

دفتر مدیریت پروژه¹ (PMO) و تأثیر آن بر عملکرد سازمانی

احمد نورنگ

دکتری مهندسی صنایع، عضو هیئت علمی و استادیار دانشگاه امام حسین (ع)

A.Norang@gmail.com

ابراهیم جمشیدی کوهساری

کارشناس ارشد مدیریت اجرایی، معاون برنامه ریزی و PMO شرکت مهندسی نیروی نفت و گاز سپانیر

Jamshidikohsari@yahoo.com

مسعود کفایتمند

دانشجوی دکتری مدیریت پروژه و ساخت، دانشگاه تربیت مدرس

MKefayatmand@yahoo.com

محمد زین العابدین

کارشناس ارشد مهندسی صنایع، کارشناس ارشد PMO شرکت مهندسی نیروی نفت و گاز سپانیر

MZ_PMO@yahoo.com

چکیده

امروزه دفاتر مدیریت پروژه به عنوان یک رکن اساسی در هماهنگی و نظام بخشی مدیریت پروژه ها در سازمان پذیرفته شده اند به نحوی که یک PMO رشد یافته علاوه بر مدیریت متمرکز و اثربخش پروژه های سازمان می تواند موجبات ارتقاء سطح عملکرد سازمانی را نیز فراهم آورد. بنابراین، ضرورت پرداختن به ماهیت و دانش تخصصی این دفاتر بیش از پیش مطرح است. از این رو، در این مقاله به بررسی مفاهیم، کارکردها و تأثیرات این دفاتر بر عملکرد سازمانی و حصول موفقیت در سازمان های پروژه محور پرداخته می شود و مطالعات جهانی پیرامون تأثیرات دفاتر مدیریت پروژه بالغ بر عملکرد سازمانی به منظور امکان برنامه ریزی دقیق تر در استقرار PMO تشریح می گردد.

کلمات کلیدی: سازمان پروژه محور، دفتر مدیریت پروژه، عملکرد سازمانی

¹ Project Management Office (PMO)