

کاربرد تلفیق فرایندهای مدیریت ریسک و مهندسی ارزش در فاز مطالعات امکان سنجی پروژه ها

احمد نورنگ : استاد یار مهندسی صنایع دانشگاه امام حسین (ع)
حمید محمد خانی : کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه امام حسین (ع)

چکیده :

دانش مدیریت پروژه با هدف اجرا و تکمیل پروژه در چهارچوب اهداف موردنظر با صرف حداقل منابع در قالب راهکارهای مدون و تعریف شده برای انجام پروژه ها به وجود آمده و توسعه یافته و مجموعه ای از فرایندها است که با هدف انجام موفقیت آمیز پروژه در طول چرخه عمر آن به کار گرفته می شوند. تاکید و حساسیت کارفرمایان و سرمایه گذاران برای اجرای مطلوب پروژه ها توأم با کاهش اشتباه ها و اتلاف منابع، نیاز به شناخت و کاربرد ابزارهای مدیریت را در پی داشته، از سویی دیگر برخی ابزارهای نوین مدیریتی مانند مهندسی ارزش نیز قابلیت های خود را در عمل به اثبات رسانیده و پس از گذشت نیم قرن از زمان طرح خود، گسترش جهانی داشته اند و هر ساله بر تعداد پروژه هایی که از این ابزارها در چرخه عمر خود استفاده می کنند افزوده می شود. لذا مهندسی ارزش و مدیریت ریسک فرآیندهایی هستند که می توان آنها را در مقاطع مختلف چرخه عمر پروژه بکار گرفت. لیکن بالاترین سودمندی دو فرآیند مذکور زمانی مشخص میشود که در مراحل ابتدای پروژه اعمال شوند. و از طرفی بسیاری از مشکلاتی که در اجرای پروژه بروز می کند، ناشی از ناکافی بودن مطالعات اولیه است. بقت در مطالعات امکان سنجی پروژه، از ریسک تأخیر در اجرای پروژه و فراتر رفتن هزینه ها نسبت به مبالغ پیش بینی شده، می کاهد. بنابر این اینگونه مطالعات تأثیر زیادی در سرنوشت پروژه دارد. در این مقاله برگرفته از تحقیقات و تالیفات نویسندگان در مورد مهندسی ارزش، مدیریت ریسک و مطالعات امکان سنجی است و سعی شده است کاربرد تلفیقی مدیریت ریسک و مهندسی ارزش در مرحله مطالعات امکان سنجی با هدف کاهش مخاطرات پروژه و آرایه گزینه های بهینه برای انجام پروژه تشریح شود. در این مقاله ابتدا مبانی امکان سنجی بیان می شود، سپس مؤلفه های مدیریت ریسک و مهندسی ارزش برشمرده خواهد شد و در انتها رویکرد استفاده تلفیقی از این دو روش در مرحله امکان سنجی پروژه ها تشریح خواهد شد.

کلمات کلیدی :

مدیریت پروژه، چرخه عمر پروژه، امکان سنجی، مهندسی ارزش، مدیریت ریسک