



مدل پیش‌بینی افزایش زمان و هزینه پروژه‌ها (مطالعه موردی سازمان برق منطقه‌ای اصفهان)

مهدي حميدي اصفهاني

^۱ کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی، مسئول واحد مدیریت پروژه در برق منطقه‌ای اصفهان؛ Mhamidi28@gmail.com

چکیده

هدف اصلی از این تحقیق طراحی مدلی تیپ برای پیش‌بینی افزایش زمان و هزینه پروژه‌های پست‌های فشارقوی برق منطقه‌ای اصفهان با در نظر گرفتن ریسک‌های مهم می‌باشد. تحقیق حاضر به لحاظ هدف از نوع کاربردی و به لحاظ نحوه گردآوری داده‌ها از نوع کمی است. دستاورد مهم تحقیق، رسیدن به هدف تحقیق می‌باشد و محدودیت اصلی آن، کندی دریافت اطلاعات در زمان مورد نظر بود. نوآوری مهم تحقیق، رسیدن به مدل پیش‌بینی تأخیر زمانی و افزایش هزینه‌ها می‌باشد که پس از تحلیل کمی بر روی ریسک‌های مهم، نهایتاً به هدف تحقیق دست یافتیم. در ابتدا میزان افزایش زمان و هزینه در پروژه‌های خاتمه یافته تعیین گردید و سپس نقش ریسک‌های مهم در این افزایش مشخص شدند، سپس احتمال وقوع ریسک‌های مهم در پروژه‌های جدید تعیین گردید و در نهایت پیش‌بینی میزان افزایش زمان و هزینه در پروژه‌های جدید انجام پذیرفت.

کلمات کلیدی

ریسک پروژه^۱، مدیریت ریسک^۲، راهنمای گسترده دانش مدیریت پروژه PMBOK^۳، تحلیل کمی ریسک^۴

Time and Cost of the Projects Increment Prediction Model

(case study organization regional power of isfahan)

Mahdi Hamidi Isfahani

ABSTRACT

The main objective of this study is to design a model to predict the time and cost of the high voltage substations projects of the Isfahan regional power company considering the important risks. This study is a quantitative type as the data collection perspective and applicable type as the objective viewpoint.

Reaching the study goal and its main constraint, slow performance on receiving the information in desired time is the principal achievement of this study. Reaching the model of time delays and cost increments prediction is also the main innovation of this study which is helped us to achieve the main objective of the study by quantitative analysis of important risks. at the first, time and cost increment is determined in finished projects, and then important risks influence is specified in this upward increasing. Thereafter, important risks probability of new projects is determined, and finally increasing of the cost and time of this new projects is predicted.

Keywords

Project risk•Risk management•Project Management Body of Knowledge•Quantitative Risk Analysis

^۱ مهدي حميدي اصفهاني نشانی اصفهان خیابان چهارباغ بالا سازمان برق منطقه ای اصفهان واحد مدیریت پروژه تلفن : ۶۹۳۴۵۰۷