



تخمین هزینه پایانی پروژه با در نظر گرفتن جریان نقدینگی و تاخیر در پرداخت و در فازهای مختلف پروژه

نوشین یوسفی^۱، مصطفی سالاری^۲، دکتر سعید یعقوبی^۳

^۱ دانشگاه علم و صنعت ایران، nooshin.yousefi70@gmail.com

^۲ دانشگاه صنعتی شریف، mostafa.salari.ind@gmail.com

^۳ عضو هیئت علمی دانشگاه علم و صنعت، yaghoubi@iust.ac.ir

چکیده

سیستم مدیریت ارزش کسب شده و یک متدولوژی ارزشمند در تحلیل و کنترل عملکرد پروژه بوده که بایکپارچه سازی سه بعد مدیریت زمان، مدیریت هزینه و مدیریت محدوده پروژه، امکان اندازه گیری دقیق میزان پیشرفت پروژه و اتخاذ تصمیمات به موقع برای انجام اقدامات اصلاحی را فراهم سازد. از سوی دیگر، یکی از اساسی ترین نیازهای مدیریت هزینه پروژه، تخمین بودجه‌ی پایانی پروژه است که در این مقاله روشی جدید برای این تخمین با در نظر گرفتن فاکتورهای مالی همچون تاخیر در پرداخت‌های کارفرما و جریان نقدینگی در فازهای مختلف پروژه ارائه شده است. همچنین جهت ارزیابی روش مذکور، یک مثال عددی ارائه شده و نتایج آن با روشهای موجود مقایسه شده است.

کلمات کلیدی

ارزش کسب شده، تخمین بودجه پایانی، جریان نقدینگی، تاخیر در پرداخت‌های کارفرما

Estimation of project final budget considering cash flow, delay in payment and various phase of project

Nooshin Yousefi, Mostafa Salari, Saeed Yaghoubi

, mostafa.salari.ind@gmail.com, yaghoubi@iust.ac.ir, nooshin.yousefi70@gmail.com

ABSTRACT

Earned Value Management (EVM) is a well-known approach in project management related researches. The standard EVM, however, lacks some features, which needs further improvement in order to make it a more efficient and reliable technique. This paper primarily concentrates on the financial aspects of a cost control system, such as time value of money, delay in employer payment and contractor cash flow in order to estimate final budget of projects. The proposed approach also benefits from the estimation of final budget for each phase of project separately.

KEYWORDS : EARNED VALUE, ESTIMATE FINAL BUDGET, CASH FLOW, DELAY IN CLIENT PAYMENTS

[□]نوشین یوسفی، خراسان جنوبی بیرجند خیابان غفاری خیابان جرجانی پلاک ۱۰، 09358718230