

مدیریت و تحلیل ریسکهای تدارکات پروژه های احداث با استفاده از تکنیک LINMAP

سید میثم موسوی

کارشناس ارشد مهندسی صنایع – دانشکده تحصیلات تکمیلی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران جنوب
SmeMusavi@yahoo.com

آرش قربانی کیا

دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی – کارشناس ارشد برنامه ریزی شرکت کاربین طرح
Arashkia_gh@yahoo.com

واژه‌های کلیدی

مدیریت تامین و تدارکات، مدیریت ریسک پروژه، ارزیابی ریسک، تکنیک LINMAP

چکیده

امروزه بخش عمده ایی از فعالیت های پروژه ها را فعالیت های برون سپاری تشکیل می دهند. این فعالیت ها نقش بسزایی در موفقیت پروژه ها ایفا می کنند. از این رو مدیریت تدارکات به عنوان ابزاری قوی در تیل به این هدف مطرح گردیده است. یا توجه به این امر که اکثر فعالیت های تامین و تدارکات خارج از محدوده شرکتها می باشد؛ مدیریت ریسک نیز از اهمیت بسیاری برخوردار است. هدف این مقاله، شناسایی ریسک های موجود در تامین و تدارکات پروژه های احداث و ارائه چارچوب مناسبی برای تحلیل ریسک ها می باشد در این راستا، ابتدا فرآیند تصمیم گیری و تکنیک های آن تشریح گردیده و در ادامه به بررسی فرآیند تامین و تدارکات پرداخته می شود. در مرحله بعد اهمیت مدیریت ریسک در تامین و تدارکات پروژه ها تبیین می گردد و ساختار سلسله مراتبی از ریسک های تدارکات پروژه های احداث ارائه می گردد در نهایت با استفاده از تکنیک توانمند LINMAP، ریسکها در محیط عدم قطعیت این پروژه ها، ارزیابی و تحلیل می شوند.