



بررسی اثر هماهنگی تیم مدیریت مهندسی کارگاهی در کاهش تاخیرات پروژه های صنایع پتروشیمی

رضا رصاف^۱، سیدیچی روحانی^۲، محمدرضا باقری نیا^۳

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت ساخت دانشکده مهندسی عمران، دانشگاه جامع امام حسین (ع)

۲- استادیار دانشکده مهندسی عمران، دانشگاه جامع امام حسین (ع)

۳- عضو هیات علمی دانشکده مهندسی عمران، دانشگاه جامع امام حسین (ع)

Rassaf@sahelce.com

چکیده

یکی از مشکلات حائز اهمیت در توسعه و بهره برداری به موقع از پروژه های پتروشیمی عدم هماهنگی عوامل مدیریت کارگاهی همچون مدیران و تیم اجرایی می باشد که باعث به وجود آمدن تأخیرات جبران ناپذیر و بعضاً دوباره کاری و در برخی موارد نرسیدن به کیفیت مطلوب و عدم موفقیت پروژه می شود. از جمله این ناهماهنگی می توان به مواردی نظیر عدم تسلط و هماهنگی مدیران نسبت به فعالیت های پروژه، در نظر گرفته نشدن مقاطع زمانی حساس پروژه و اتلاف زمان اشاره نمود. در این مقاله اثر هماهنگی تیم مدیریت کارگاهی در کاهش تأخیرات پروژه های صنایع پتروشیمی بررسی می گردد. بدین منظور با انجام مطالعات میدانی و براساس نظر سنجی های صورت گرفته شده از مدیران و تیم های اجرایی پروژه های صنایع پتروشیمی علل اصلی بروز ناهماهنگی تیم مدیریت مهندسی کارگاهی همچون عدم مدیریت و برنامه ریزی منابع انسانی و عدم آموزش صحیح عوامل اجرایی شناسایی و مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است. در ادامه با پیشنهاد راهکارهای مناسب جهت کاهش تاخیرات و مدیریت صحیح منابع موجود، چگونگی استفاده بهینه و افزایش کارایی و هماهنگی تیم مدیریت مهندسی کارگاهی ارائه شده است.

کلمات کلیدی: کلمات کلیدی: هماهنگی، تیم مهندسی کارگاهی، تاخیرات، برنامه ریزی، منابع انسانی و آموزش

۱. مقدمه

یکی از فعالیت های کشورهای در حال توسعه برای ساخت زیربنای اقتصادی خود، اجرای طرح های عمرانی زیر بنایی است که سالانه بخش عمده ای از بودجه کشور را به خود اختصاص می دهد و لذا برنامه ریزی اصولی در خصوص این طرح ها از ملزومات و ضروریات بوده تا بتوان نیازهای جمعیت رو به رشد کشور در زمینه زیرساخت ها و همچنین محدودیت های سرمایه گذاری و منابع، اجرای هرچه بهتر، سریعتر و با هزینه کمتر طرح های عمرانی بزرگ را از آن استحصالی نمود. مهم ترین شاخص موفقیت این پروژه ها علاوه بر دستیابی به اهداف مورد نظر و مقرون به صرفه بودن، اتمام آن در زمان پیش بینی شده می باشد. این طرح ها ضمن آنکه باید اهداف تعریف شده خود را تأمین کنند، می بایست در زمینه هایی مختلف نظیر اشتغال، استفاده از ظرفیت صنایع داخلی مرتبط، برنامه های توسعه ای نیز مورد توجه قرار گیرند.

ارزیابی و بررسی ساختارهای موجود مدیریت کارگاهی در پروژه ها بیانگر وجود ناهماهنگی هایی در عناصر درگیر در کارگاه (مجریان، مدیران کارگاه، مهندسین ناظر و پیمانکار) می باشد که منجر به تاخیرات جبران ناپذیر و دوباره کاری ها و در برخی موارد نرسیدن به کیفیت مورد نظر کارفرما و عدم موفقیت پروژه می شوند.

وظایف مدیران ساخت در مرحله قبل از اجرا به دو بخش برنامه ریزی و سازماندهی تقسیم می شود و در حین اجرا و مرحله ساخت، مدیران سه وظیفه هدایت، هماهنگی و کنترل را دارند. و در بخش هماهنگی که خود به قسمت های گوناگونی که یکی از آنها هماهنگی تیم فنی ساخت است تقسیم می شود. در این تحقیق به بررسی مشکلات و موانعی که کارگاه های صنایع پتروشیمی در این قسمت از آن رنج می برند، پرداخته شده است.