

پیاده سازی کاربردی مدیریت ریسک در یک مناقصه بین المللی پروژه نیروگاهی

امیرحسین خامنه (PMP)

کارشناس ارشد مدیریت اجرایی، دانشگاه علم و صنعت ایران

کارشناس ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه آزاد اسلامی

مدیر هماهنگی و خدمات پروژه، معاونت تحقیق و توسعه، گروه مپنا

Khameneh@mapna.com

واژگان کلیدی: ریسک، مدیریت ریسک، پروژه نیروگاهی، مناقصه بین المللی، مپنا

چکیده

مدیریت ریسک یکی از نواحی مهم مدیریت پروژه می باشد که در کمتر سازمانی دید صحیح و کاملی نسبت به عملیات مدیریت ریسک وجود دارد و در کمتر پروژه ای در کشور چه در مرحله مناقصه و چه در حین اجرای پروژه مدیریت ریسک به صورت نظام یافته اعمال می شود. هدف از این مقاله مروری بر فرآیند و تکنیکهای مدیریت ریسک و نیز بکارگیری آن در صنعت ساخت و ساز نیروگاهی در جهت مدیریت علمی و حرفه ای می باشد. در ادامه ضرورت اعمال مدیریت ریسک در پروژه با توجه به بررسی هزینه پروژه، هزینه اعمال فرآیند مدیریت ریسک و هزینه ریسکهای محتمل بیش از پیش مشخص می گردد. همچنین مشخص می شود که با اعمال مدیریت ریسک نتایج سودمندی دیگری برای سایر محدوده های مدیریت پروژه حاصل می گردد و ز همه مهمتر اطمینان خاطر است که برای کل سازمان پروژه یا اعمال مدیریت ریسک حاصل می شود. همچنین به منظور کاربردی نمودن مطالعات صورت گرفته، در یک مناقصه بین المللی پروژه نیروگاهی واقعی نحوه اعمال مدیریت ریسک و نیز ضرورت استفاده از مدیریت ریسک در آن مورد بررسی قرار می گیرد.

۱) مقدمه

همانطور که می تانیم مهمترین هدف مدیریت انجام پروژه با حداقل هزینه و در زمان مقرر با رعایت مسائل کیفی از پیش تعیین شده می باشد. مدیریت ریسک فرآیندی گروهی و دارای روشی سیستماتیک است که با نگاهی هوشمندانه و بر اساس نظام مندی تجربیات تیمها و مدیران و کلیه عوامل موثر در پروژه های مشابه مبنی بر احتمال وقوع هر پیشامد و شناسایی تاثیرات آن پیشامد و تدابیر فعالیتهای جایگزین به منظور جلوگیری از انحراف پروژه اعمال می گردد. بکارگیری صحیح این تکنیک موجب خواهد شد تا اهداف کلان پروژه قابل حصول و دسترسی باشد بنابراین ضرورت این تحقیق بیش از پیش مشخص است لذا با بررسی و شناخت مدیریت ریسک و کاربرد آن در پروژه ها چه در مرحله مناقصه و چه در حین اجرای پروژه شاهد نتایج موفقیت آمیزی خواهیم بود.

۲) مدیریت ریسک و مدل بکار گرفته شده