

## ارایه مدلی برای مدیریت ریسک پروژه‌های خودگردان در صنعت نفت و گاز

محمد کاظم اسدی

گارشناس ارشد مدیریت پروژه و ساخت، شرکت نفت و گاز و پارس، تهران، ایران

Email: masadi@pogc.ir

واژه‌های کلیدی: تأمین مالی، پروژه‌های زیربنایی صنعت نفت و گاز، پروژه خودگردان، مدیریت ریسک

### چکیده:

استفاده از روش‌های مناسب سرمایه‌گذاری و شناخت ریسک‌ها و یافتن راهکار مواجهه با آن‌ها جذب سرمایه را هموارتر می‌نماید. تأمین مالی به روش خودگردان در پروژه‌های زیربنایی نفت و گاز ایران، با منطبق کردن آن بر اساس قوانین و مقررات داخلی مورد استفاده قرار می‌گیرد. ابعاد وسیع اجرایی این روش باعث مواجه شدن آن با ریسک‌های مختلف می‌شود. هدف از این پژوهش شناسایی و ارایه مدلی برای مدیریت ریسک پروژه خودگردان بر اساس استانداردهای شناخته شده از جمله پیکره دانش مدیریت پروژه<sup>1</sup> است. با اجرای این قرائیندها بر روی ساختار پروژه‌های خودگردان در ایران علاوه بر تطابق این ساختار با قرائیندها اجرایی آن، ریسک‌های این پروژه‌ها شناسایی و دسته‌بندی شده و راهکارهایی بر اساس اصول استاندارد جهت مواجهه با آن ارایه شد. نتایج حاصل نشان می‌دهد اجرای پروژه‌های زیربنایی در ایران معمولاً با ریسک‌های زیادی مواجه است. امکان سنجی‌ها و ارزیابی‌های اولیه در مورد پروژه‌ها باید با دقت و اشراف بر تمام ابعاد پروژه و با مشورت گرفتن از مشاورین قنی، مالی، بیمه‌ای و تمام ذینفعان این پروژه‌ها صورت گیرد. ایجاد و حمایت از بیمه‌های پوششی یکی از نیازهای اصلی برای جذب سرمایه و تأمین مالی است. با توجه به وجود میادین مشترک نفت و گاز و نیاز به بهره‌برداری هر چه سریع‌تر از این منابع، استفاده از مدل ارایه شده برای مدیریت ریسک پروژه‌های آینده، می‌تواند راهکاری مؤثر برای دستیابی به اهداف تعیین شده باشد.

### مقدمه: