



شناسایی و بررسی ریسک های داخلی و خارجی در اجرای پروژه صنعتی (مطالعه موردی: منطقه صنعتی معدنی سنگان خراسان)

سید محسن میرمحمدی^۱، جواد ماهر^{۲*}

۱- کارشناسی ارشد MBA گرایش بازاریابی / دانشگاه علم و صنعت تهران / ایران

۲-۱ کارشناسی ارشد مهندسی عمران / گرایش مدیریت ساخت / دانشگاه آزاد اسلامی واحد بافق / ایران

چکیده

یکی از حوزه‌های دانشی مدیریت پروژه، مدیریت ریسک است. می‌توان گفت به علت وجود سه هدف زمان، هزینه و محدوده، مدیریت ریسک از مهمترین حوزه‌های دانش مدیریت پروژه است. مدیریت ریسک یک فرایند سیستماتیک جهت برنامه ریزی، شناسایی، ساختاردهی، تجزیه و تحلیل، واکنش به ریسک‌های پروژه و کنترل و مدیریت آنها می‌باشد. امروزه سازمان‌ها برای کسب موفقیت بیشتر، سبقت از رقبا، افزایش سود و کاهش ضرر و خطرات احتمالی، نیازمند مدیریت ریسک پروژه می‌باشند. بر اساس مطالعه مقالات و کتب در این زمینه و اطلاعات جمع آوری شده بر مبنای استانداردهای مدیریت ریسک (بویژه PMBOK) و گام‌های تعریف شده و هدف از این تحقیق که شناسایی و بررسی ریسک‌های داخلی و خارجی در اجرای پروژه صنعتی فولاد سنگان خراسان می‌باشد، ۲۵ ریسک شناسایی شده بر مبنای دو منشاء اصلی ریسک‌ها (ریسک‌های داخلی و ریسک‌های خارجی) در سه گروه ریسک‌های (شرایط فنی و محیطی کار، مالی و اقتصادی، مدیریتی و سازمانی) دسته‌بندی شده‌اند. پس از بررسی روایی و پایایی آن توسط خبرگان و کارشناسان شرکت، میزان تاثیر ریسک‌ها بر عملکرد پروژه‌های صنعتی شرکت و درصد احتمال وقوع ریسک‌های شناسایی شده و چگونگی تاثیر عوامل داخلی و خارجی بر یکدیگر در پروژه‌های صنعتی شرکت تولید فولاد سنگان، با کمک نرم افزار spss مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت و بر اساس نتایج بدست آمده ریسک‌های مربوط به گروه‌های اقتصادی و مالی، مدیریتی و سازمانی بیشترین تاثیر را بر عملکرد پروژه‌های صنعتی دارند.

واژگان کلیدی: مدیریت ریسک، شناسایی ریسک، ارزیابی ریسک، پاسخگویی به ریسک، کنترل ریسک