



## مطالعات ریسک در پروژه های ساختمانی صنعتی

### (مطالعه موردی: احداث مجتمع صنعتی تولید پروفیل UPVC)

هما بهمنی<sup>۱</sup>، یلدا توکلی<sup>۲</sup>، احد نظری<sup>۳</sup>

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه شهید بهشتی

۲- دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه شهید بهشتی

۳- استادیار دانشگاه شهید بهشتی

Email: Tavakkoli.y@gmail.com

#### خلاصه

هدف کلی این مقاله، مطالعات ریسک در پروژه های صنعتی از یک سو و بررسی موردی در یکی از طرح های صنعتی کشور از سوی دیگر و پیاده سازی فرایندهای مدیریت ریسک پروژه در آن است. از اینرو سعی شده است ابتدا با مطالعه فرایندهای مدیریت ریسک در پروژه ها، شناخت بهتر و دقیق تری نسبت به این موضوع کسب و سپس با بیان ضرورت استفاده از این فرایند در پروژه های صنعتی، مسائل مربوط به آنرا مورد تجزیه و تحلیل قرار داده و در نهایت با بررسی موردی در احداث مجتمع صنعتی تولید پروفیل UPVC، راهکارهایی در جهت شناسایی و پاسخ به ریسک های پیش روی احداث چنین مستحدثاتی ارائه کرد. در این مقاله اطلاعات از طریق منابع کتابخانه ای و اسنادی جمع آوری شده اند و مقاله منتج به شناسایی ۱۰ ریسک برتر و ارائه استراتژی های پاسخ به آنها شده است.

**کلمات کلیدی: مدیریت ریسک، ساختمان صنعتی**

#### ۱- مقدمه

با وجود عدم قطعیت ها در صنعت ساخت بویژه ساختمان های صنعتی و علیرغم اینکه صنایع کوچک و متوسط، به ویژه در بخش خصوصی، به عنوان چرخ های صنعت کشور نقش مهمی در اقتصاد ملی ایفا می کنند، مطالعات ریسک عموماً در زمینه پروژه های صنایع بزرگ (نفت و گاز و نیرو ... ) صورت گرفته و در این رابطه توجه کمتری به صنایع کوچک و متوسط شده است و لذا لزوم توجه به مطالعات ریسک در صنایع متوسط و کوچک به شدت احساس می شود. لذا، محققین مقاله حاضر با تمرکز بر مطالعات ریسک در پروژه های ساختمانی صنعتی در صنایع متوسط، سعی در برداشتن گامی در راستای این امر داشته اند. این مقاله به بررسی ضرورت مطالعات ریسک برای پروژه طراحی و احداث مجتمع صنعتی تولید پروفیل UPVC از دیدگاه پیمانکار پروژه می

<sup>۱</sup>دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت - دانشگاه شهید بهشتی

<sup>۲</sup>دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت - دانشگاه شهید بهشتی

<sup>۳</sup>عضو هیئت علمی دانشکده معماری و شهرسازی دانشگاه شهید بهشتی