



بررسی و مطالعات موردی علل عمده تاخیرات پروژه های عمرانی استان سمنان

علی بزانی^۱، سعید همتی^۲، زکیه سادات شریعت پناهی^۳

۱- کارشناس سازه، دانشگاه سمنان

۲- کارشناس سازه، دانشگاه سمنان

۳- کارشناس سازه، دانشگاه سمنان

Bazan_ali@yahoo.com
hemmatisaeid@yahoo.com
Z.shariatpahi@yahoo.com

خلاصه

پروژه های عمرانی نقشی تاثیرگذار در پیشرفت اقتصادی و اجتماعی جامعه دارند. تأخیر در بهره برداری از این پروژهها، علاوه بر عدم بهره وری مطلوب از منابع هزینه شده، منجر به اتلاف منابع و حتی در برخی موارد منجر به تخریب، افزایش زمان و هزینه های تعدیل پروژه خواهد شد. در این مقاله به بررسی علل تأخیر پروژه ها در استان سمنان پرداخته شده است. در این راستا بمنظور شناسایی عوامل اصلی مسبب تأخیر پروژه ها به بررسی موردی چند پروژه عمرانی در این استان پرداخته شده و با توجه به آن یک پرسشنامه جامع دربرگیرنده عوامل اصلی مسبب تأخیر، تهیه شده است. با تجزیه و تحلیل پرسشنامه ها، اولویت بندی این عوامل از نقطه نظر مشاور، کارفرما، پیمانکار بدست می آید که نتایج نشان می دهد هفت عامل اصلی ایجاد تأخیر به ترتیب ذیل است: مدت زمان غیر واقع بینانه قرارداد، عدم توجه به سیستم کنترل پروژه، مطالعات اولیه ناقص یا اشتباه و اشکالات نقشه ها، عدم تجربه و کارائی مؤثر پیمانکار یا پیمانکاران جزء، عدم انجام تعهدات مالی کارفرما به پیمانکار، ضعف مدیریت پیمانکار و کمبود مصالح و تجهیزات.

کلمات کلیدی: مدیریت پروژه، کنترل پروژه، تأخیر در ساخت، برنامه زمانبندی

۱. مقدمه

پروژه های عمرانی نقشی تاثیرگذار در پیشرفت اقتصادی و اجتماعی جامعه دارند. تأخیر در بهره برداری از این پروژه ها، علاوه بر عدم بهره وری مطلوب از منابع هزینه شده، منجر به اتلاف منابع و حتی در برخی موارد منجر به تخریب، افزایش زمان و هزینه های تعدیل پروژه خواهد شد. در این مقاله به بررسی علل تأخیر پروژه ها در استان سمنان پرداخته شده است. در این راستا بمنظور شناسایی عوامل اصلی مسبب تأخیر پروژه ها به بررسی موردی چند پروژه عمرانی در این استان پرداخته شده و با توجه به آن یک پرسشنامه جامع دربرگیرنده عوامل اصلی مسبب تأخیر، تهیه شده است. با تجزیه و تحلیل پرسشنامه ها، اولویت بندی این عوامل از نقطه نظر مشاور، کارفرما، پیمانکار بدست می آید که نتایج نشان می دهد هفت عامل اصلی ایجاد تأخیر به ترتیب ذیل است: مدت زمان غیر واقع بینانه قرارداد، عدم توجه به سیستم کنترل پروژه، مطالعات اولیه ناقص یا اشتباه و اشکالات نقشه