

آسیب‌شناسی اجرای پروژه‌های قطار شهری به روش EPCF در کشور

سید علیرضا میرحبیبی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد پرند

a_mirhabibi@yahoo.com

چکیده

علیرغم سابقه استفاده از روش طراحی و ساخت، همراه با تأمین اعتبار مالی از سوی پیمانکار (EPCF) در اجرای پروژه‌های قطار شهری در شهرهای کشور، تجربه استفاده از این روش، چندان موفقیت‌آمیز نیست. در این مقاله تلاش گردیده تا از طریق مصاحبه با مدیران و کارشناسان اجرایی پروژه‌های قطار شهری و طبقه‌بندی نظرات ایشان در خصوص دلایل عدم موفقیت روش مذکور، این روش اجرا مورد آسیب‌شناسی قرار گرفته و با بهره از قضاوت‌های کارشناسانه، راهکارهای بهبود ارائه گردد. یافته‌های این مقاله به دلیل اتکا بر تجارب بومی شده مدیران و کارشناسان کشورمان و تلاش در جهت اتخاذ راهکارهای مناسب به منظور توسعه پایدار سیستم‌های حمل و نقل ریلی، ارزشمند است. بررسی نظرات نشان‌گر آن است که فارغ از میزان اهمیت، مهمترین عوامل عدم موفقیت پروژه‌های قطار شهری به روش EPCF شامل مشکلات مربوط به تأمین مالی، تغییرات ماهوی در مشخصات پروژه، کم‌تجربگی پیمانکاران و کارفرمایان در استفاده از روش، کمبود مشاورین توانمند داخلی در نقش مشاور مادر، عدم تعامل مناسب کارفرما و پیمانکار، اثر مشخصات تجهیزات بر روند اجرایی پروژه و مشکلات گردش کار بوده است. یافته‌ها نشان داد که از میان عوامل مذکور، لزوماً بسیاری از مشکلات مربوط به پروژه‌های قطار شهری، به نوع قرارداد مربوط نبوده و می‌توان با بهبود روش‌های مدیریتی و استفاده از تجربیات مشابه، نسبت به ارتقای پروژه‌های در دست انجام اقدام نمود. به خصوص برنامه‌ریزی دقیق و آموزش تئوری و عملی دست‌اندرکاران می‌تواند به شناخت مناسب این شیوه اجرایی منجر گردد.

کلید واژه: قرارداد طرح و ساخت تأمین مالی، قطار شهری، کارفرما، پیمانکار