



### چکیده مقاله:

نظر به اهمیت موضوع بحران انرژی در جهان و همچنین کشورمان ایران و اهمیت صنعت برق در تامین انرژی و توسعه ملی، سازمان توسعه برق ایران به عنوان کارفرمای طرحهای نیروگاههای حرارتی، پستها و خطوط انتقال از جایگاهی بسیار استراتژیکی در خصوص تامین انرژی برق برخوردار است. با توجه به آنکه سازمان توسعه برق اصولاً سازمانی پروژه محور است (PROJECT BASED) کاربرد مهندسی ارزش به عنوان شیوه‌ای کارآمد برای شناسایی و حذف هزینه‌های غیرضروری و بهینه سازی طرح‌ها و پروژه‌ها بسیار مفید و موثر قلمداد می‌شود. از طرفی با عنایت به آنکه کلیه طرحهای سازمان از اعتباری بیش از ۱۰۰ میلیارد ریال برخوردار هستند، الزامات قانونی اجرای مهندسی ارزش بر اساس مصوبات و ابلاغیه‌های متعدد بیش از پیش حس می‌شود. محدوده کاربری مهندسی ارزش در سازمان توسعه برق ایران با توجه به طرحهای تولید (گازی، بخاری، سیکل ترکیبی و نیروگاه‌های خصوصی) و همچنین طرحهای پست و انتقال و مخابرات و فیبر نوری گسترده می‌باشد.

در این مقاله تجارب اجرایی مهندسی ارزش در سازمان توسعه برق ایران مورد بررسی قرار گرفته است. در خصوص سازماندهی عملیاتی شامل: کمیته راهبری مهندسی ارزش، کمیته هماهنگی مهندسی ارزش، کارگروه مهندسی ارزش، مشاور مهندسی ارزش مورد بررسی قرار گرفته اند. طبق بررسی فرآیندها کاری مهندسی ارزش در سازمان توسعه برق ایران در دو شکل مختلف زیر قابل اجرا می‌باشد که در این مقاله به طور تفصیلی بررسی شده است:

۱- مهندسی ارزش در دوره ساخت با پیشنهاد تغییر توسط پیمانکار

۲- مهندسی ارزش در دوره پیش از عملیات اجرا و ساخت و یا در دوره ساخت با پیشنهاد تغییر توسط سازمان

در این مقاله مدارک و مستندات تهیه شده (نظامنامه مهندسی ارزش، آئین نامه و...) در سازمان و چگونگی و نحوه آموزش‌های مورد نیاز بطور کلی مورد بررسی قرار گرفته است. سپس سابقه اجرایی و نتایج و دستاوردهای مهندسی ارزش در طرحهای سازمان شامل طرح نیروگاه گازی هرمزگان، طرح خط ۴۰۰ کیلو ولت کارون ۳-کارون ۴، طرح پست ۱۲۳/۴۰۰ خرمشهر مورد بحث قرار گرفته است. در انتها موانع اجرایی مهندسی ارزش در سازمان مورد بحث بوده و پیشنهاد راه کارهای بهبود در این خصوص ارائه گردیده است.