



استفاده از مهندسی ارزش در نقشه استراتژی سازمان جهت

شناخت بهتر ارزشها

علی صافدل^۱ - حسین درودیان - علیرضا منصوری

۱- مرکز مطالعات و پژوهش‌های لجستیکی - گروه مدیریت پروژه و مهندسی ارزش

۳و۲- کارشناس ارشد مهندسی صنایع دانشگاه علم و صنعت ایران

چکیده:

مهندسی ارزش با مکانیسمی که دارد می‌تواند پیمانکار را در شناخت ارزشهای مورد انتظار کارفرما (مشتری) در پروژه‌ها یاری نماید. پیمانکار از یک سو باید خواسته‌ها و نظرات کارفرما را در پروژه در حال انجام، اعمال نماید و کلیه ملزومات و خواسته‌های او را در پروژه مدنظر قرار دهد و از طرف دیگر با یک عملکرد صحیح و هوشمندانه در حین انجام پروژه از هزینه‌های زائد - هزینه‌هایی که مد نظر مشتری نیست و بر کیفیت انجام پروژه نمی‌افزاید - بکاهد. در این راستا استفاده از مهندسی ارزش می‌تواند هر دو هدف فوق را تامین نماید.

کلمات کلیدی: نقشه استراتژی، ارزش، مهندسی ارزش

مقدمه:

نقشه استراتژی یک نمایش گرافیکی از همه یا بخشی از یک حوزه فراهم می‌کند. یک نقشه خوب برای راهنمایی ناحیه‌های نا آشنا ضروری است. اما با توجه به تعریف کلمه استراتژی که یک مقصد جدید برای اغلب سازمانهاست، جایی که آنها تا بحال به آن سفر نکرده‌اند و یک راهنما از جایی است که سازمان قصد رفتن به آن را دارد. اما نشانه‌هایی برای راهنمایی سازمان وجود ندارند. اینجا جایی است که اهداف عملکرد وارد می‌شوند. اهداف بر روی یک نقشه استراتژی به عنوان نشانه‌های راه برای اجرای استراتژی بکار گرفته می‌شوند.

کاپلان و نورتون توضیح می‌دهند: استراتژی به حرکت سازمان از جایگاه فعلی آن به جایگاهی مطلوب ولی نا مطمئن در آینده دلالت دارد. از آنجا که سازمان هرگز در این جایگاه آینده نبوده است، مسیر حرکت مورد نظر آن شامل یک سری از فرضیه‌های به هم مرتبط است. نقشه استراتژی این روابط علی معلولی را مشخص می‌کند. تا آنها صریح و قابل آزمایش شوند. بعضی دیگر معتقدند که استراتژی در اقدامات مشخص و دقیق نهفته است که شما برای دستیابی به آینده‌ی مطلوب بکار می‌گیرد. در نظر بعضی دیگر استراتژی همچنان معادل با بهترین عملکردها^۱ است و سرانجام، بعضی ممکن است استراتژی را به عنوان الگویی از اقدامات هماهنگ در طول زمان، بدانند. در حوزه کسب و کارهای کوچک، از نظر هولمز، رابطه در دسترس بودن تامین مالی و رشد، دو نوع شرکت را متمایز می‌سازد، شرکتهایی که رشد آنها به انتها رسیده است. در این شرکتها تا زمانی که