



## حذف مودای پروژه به روش مهندسی ارزش مورد مطالعاتی کریدور شمالی خط ۳ متروی تهران

محمد سارنگ و امین سارنگ

شرکت توسعه صنایع حمل و نقل ریلی گسترش و شرکت مهندسی مشاوره سامان

Sarang958@yahoo.com

### چکیده

رشد فزاینده‌ی جمعیت و مصرف منابع و انرژی در دنیا حکایت از بحرانی دارد که لزوم مدیریت منابع را بر همگان آشکار ساخته است. تجلی و نمود مدیریت منابع در نگاه کارکردی به محصولی است که به منظور تامین بخشی از نیاز جامعه انسانی طراحی شده است. با این پرسش که این محصول به منظور پاسخگویی به چه نیازی طراحی شده است؟ و آیا محصول یا روش دیگری خواهد توانست با صرف منابع محدودتر انتظارات ذینفعان را محقق نماید؟

تقاضای بی حد و محدودیت منابع، روش‌های تامین نیاز را تغییر و حکم بر لزوم بهره‌جستن از خرد و خلاقیت انسان داده است. در این بین مهندسی ارزش یکی از ابزارها و تکنیک‌های توانمند مدیریتی است که با استفاده از خلاقیت یک تیم متخصص کارکردنگر به دنبال ارتقاء شاخص ارزش پروژه / خدمت است. یعنی مهندسی ارزش به دنبال ایجاد تعادل بین منابع مصرف شده در تولید یک محصول / خدمت و کارکردهای کسب شده از آن بوده و سعی دارد کارکردهای غیر ضروری را شناسایی و حذف نماید.

### شرح مقاله

این مقاله اشاره‌ای به شناسایی موداهای یک پروژه (مودا: هر آنچه که منابع را صرف نموده ولی ارزش جدیدی تولید نمی‌کند) به روش مهندسی ارزش در کریدور شمالی خط ۳ متروی تهران دارد. نوآوری در برخورد با مسائل و نگرش نوین در توسعه ایده‌ها و جوه ارزشمند مورد مطالعاتی این مقاله است. این مقاله نشان می‌دهد مطالعه ارزش در مراحل آغازین پروژه بالاترین پتانسیل بهبود ارزش را ایجاد می‌نماید.

### واژه‌های کلیدی:

شاخص ارزش، مودا، کارکردمحور، کارکرد بحرانی، STC

### معرفی خط ۳ متروی تهران، محدوده و طرح مبنای مطالعه ارزش

خط ۳ متروی تهران، یکی از خطوط بنیادین طرح جامع ترافیک تهران بوده و به لحاظ طول مسیر و کشیدگی کریدور آن در دو مسیر شمالی - جنوبی و شرقی - غربی شرایط ویژه و منحصر به فردی دارد. شرکت سیسترا در مطالعات شبکه ریلی تهران، طول این خط را ۳۲٫۸ کیلومتر با ۳۳ ایستگاه و مسیر جبهه شمالی خط را در زیر بزرگراه امام علی پیشنهاد داده است. طبق این مطالعات تعداد مسافر روزانه جابجا شده توسط خط ۳ معادل یک میلیون نفر و میانگین جذب مسافر در هر کیلومتر مسیر ۲۹۴۰۰ نفر است.