



## کنفرانس بین المللی سبک سازی و زلزله

### جهاد دانشگاهی استان کرمان

1 تا 2 اردیبهشت 1389

#### برنامه ریزی و کنترل پروژه های ساختمانی در روش صنعتی

فرزاد رضایی نامدار<sup>1</sup>، رضا کامیاب مقدس<sup>2</sup>، محمد علی ایمانی<sup>3</sup>، رضا امیری<sup>4</sup>

1- مربی جهاد دانشگاهی، کرمان، ایران

[rezai\\_namdar@graduate.uk.ac.ir](mailto:rezai_namdar@graduate.uk.ac.ir)

2- استاد یار جهاد دانشگاهی، کرمان، ایران

[r\\_kamyab\\_m@yahoo.com](mailto:r_kamyab_m@yahoo.com)

3- کارشناس عمران جهاد دانشگاهی، کرمان، ایران

[imani1971@yahoo.com](mailto:imani1971@yahoo.com)

3- دانشجوی کارشناسی ارشد it، دانشگاه تهران، ایران

[amirish60@yahoo.com](mailto:amirish60@yahoo.com)

#### چکیده:

امروزه ساخت و ساز مسکن در ایران در حال گذر از مرحله سنتی به صنعتی می باشد. مزایای ساخت و ساز صنعتی ساختمان سبک سازی، مقاوم سازی، صرفه جویی در مصالح، مصرف بهینه انرژی در دوران ساخت و بهره برداری، افزایش عمر و کیفیت ساختمان، قطعات و اجزای آن، پیش بینی کیفیت ساختمان و کاهش دوره ساخت و ساز و در نتیجه کاهش هزینه های ساخت است. جهت کاهش زمان به بهینه ترین حالت از سیستم برنامه ریزی و کنترل در پروژه ها می توان استفاده نمود. بدیهی است بهره برداری از فن آوریهای نوین ساختمانی و استفاده از روشهای مدیریت پروژه در این عرصه می تواند دستیابی به این هدف را امکان پذیر سازد. با ملاحظه خلاصه مشکلات اجرایی کارگاه های صنعتی ساختمانی در سیستم های صنعتی مشخص می گردد که حوزه دخالت سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه می باید علاوه بر عناصر و اجزای ساختمانی، نظام مدیریتی، پشتیبانی و مالی را نیز دربر گیرد. اکتفا کردن به اجرای اسکلت ساختمان به روش های صنعتی آنچه که امروزه در کشور ایران اجرا می گردد و دوری گزیدن از جامع نگری به فرآیند تولید صنعتی ساختمان خطر آن را در بردارد که پس از شروع پروژه هایی با روش های صنعتی و به لحاظ عدم توجه به سایر الزامات تولید صنعتی ساختمان، به نتایج دلخواه در صنعتی سازی نرسیم. در این مقاله ضمن مرور عناصر تاثیر گذار در کاهش زمان پروژه، مراحل اصلی برنامه ریزی و کنترل پروژه های ساختمانی بروش صنعتی مورد مطالعه قرار می گیرد.