

## بررسی نیازهای خودبهسازی مدیران مدارس مقاطع مختلف تحصیلی شهرستان فارسان

### نویسنده اول<sup>1</sup>، نویسنده دوم<sup>2</sup>

۱-شهاب مالکی،دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی،دانشگاه ازاد ، شهرکرد، ایران

[Shahabmaleki100@gmail.com](mailto:Shahabmaleki100@gmail.com)

۲-زهره صنیع ثالث،دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی،دانشگاه ازاد ، شهرکرد، ایران

[Sanisales.z@gmail.com](mailto:Sanisales.z@gmail.com)

### چکیده

خودبهسازی شیوه‌ی جدیدی در توسعه مدیریت است که توسط پیدلر و همکاران (1986) با هدف مشارکت مدیران در جریان توسعه مهارت‌های مدیریتی طراحی شده است. هدف این پژوهش آن بوده است، که تعیین گردد آیا نیازهای خودبهسازی مدیران در سطح(۱-دانش و اطلاعات اساسی، ۲-مهارت‌های ویژه، ۳-مهارت‌های برتر) می باشد؟ و آیا بین میزان نیاز مدیران مدارس به آن مهارت‌ها با توجه به عوامل دموگرافیک تفاوت معنی‌داری وجود دارد؟

برای نیل به هدف تحقیق از پرسشنامه استاندارد اقتباس شده از کار پیدلر و همکاران و با اعتبار 94 درصد استفاده شد. روش تحقیق مورد استفاده توصیفی، پیمایشی و جامعه آماری، کلیه مدیران مدارس دولتی ابتدایی، راهنمایی و متوسطه شهرستان فارسان بود، تعداد کل آنها 245 نفر بود که با روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای متناسب با حجم تعداد درصد، انحراف معیار، ضریب تغییرات) و در سطح آمار استنباطی از (آزمون‌های کالموگراف- اسمیرنف،  $t$  تک متغیره، تحلیل واریانس چند متغیری و آزمون فریدمن) استفاده شد.

یافته‌های تحقیق نشان داد که مدیران مدارس در زمینه مهارت‌های خودبهسازی کمتر از حد متوسط اعلام نیاز کرده اند و بین میزان نیاز مدیران به مهارت‌های خودتوسعه‌ای با توجه به عوامل دموگرافیک (جنسیت، مقطع تحصیلی، ناحیه محل خدمت، سابقه خدمت و رشته تحصیلی) تفاوت معنی دار وجود دارد. در مجموع با رتبه بندی نیازها، سطح «مهارت‌های ویژه» از لحاظ نیاز مدیران به آموزش با میانگین رتبه 2.36 در رتبه اول قرار گرفت و نیز در بین مهارت‌های یازده گانه، مدیران بیشترین نیاز را در خصوص مهارت «انعطاف پذیری روانی» (غلبه بر احساسات و عواطف خود) داشته‌اند.

**کلید واژه ها:** خود بهسازی، مهارت‌های برتر ، دانش و اطلاعات بنیادی ،مهارت‌های ویژه