

ارزیابی تکنیک ساخت ناب در کاهش زمان پروژه های ساخت و ساز: با رویکرد برنامه ریزان نهایی

مهرداد شهریاری^{۱*}، علی مسائلی^۲، علی داروقه^۳

۱- کارشناس ارشد ژئوتکنیک، خیابان تختی کوچه شهید نیک نژاد کوچه شایگان پلاک ۴

۲- دانشجوی کارشناسی عمران دانشگاه آیت الله العظمی بروجردی (ره)، کیلومتر ۳ جاده بروجرد- خرم آباد دانشکده فنی و

مهندسی

۳- دانشجوی کارشناسی ارشد عمران- مهندسی و مدیریت ساخت دانشگاه صنعتی امیرکبیر (پلی تکنیک تهران)، خیابان حافظ،

تهران، ایران. صندوق پستی ۴۴۱۳-۱۵۸۷۵

چکیده

پروژه های صنعت ساخت به علت یکتایی، پیچیدگی و ویژگی ذاتی پیمانکاران را با ریسک های بسیاری مواجه می کنند. ایران نیز به عنوان یک کشور در حال توسعه با بسیاری از مشکلات در برنامه زمان بندی پروژه های ساخت و ساز رو به رو است. این مشکلات باعث شده است که پروژه های صنعت ساخت و ساز در ایران با تاخیر مواجه شده و در نتیجه یا به توقف کامل پروژه بیانجامد یا با هزینه های سنگینی به پایان برسد. در این مقاله به ارائه روش ساخت ناب با رویکرد برنامه ریزان نهایی به منظور کاهش اثر ریسک های موجود در پروژه های ساخت و ساز پرداخته می شود. در آخر فواید و سودمندی های بکارگیری سیستم برنامه ریزان نهایی در کاهش زمان پروژه های ساخت و ساز که از طریق نتایج پرسشنامه به دست آمده است، مطرح می گردد.

کلمات کلیدی: ناب، برنامه زمان بندی، سیستم برنامه ریزان نهایی، ساخت و ساز

۱- مقدمه

صنعت ساخت و ساز در دنیا به علت پیچیدگی و یکتایی همواره با ریسک های مختلفی رو به رو می شود، ایران نیز به عنوان یک کشور در حال توسعه با بسیاری از مشکلات در صنعت ساخت از جمله مشکلات برنامه ریزی، اتمام به موقع پروژه، مشکلات ایمنی، عدم کیفیت مناسب و عدم بهره وری مناسب مواجه است. یکی از مشکلاتی که اکثر پروژه های کشور چه عمرانی و چه غیر عمرانی به آن مبتلا هستند، طولانی شدن مدت اجرا و چند برابر شدن هزینه تکمیل طرحها نسبت به برآوردهای اولیه است [۱]. در بعضی از موارد پروژه ها چنان با تاخیر به پایان می رسند که دیگر توجیه اقتصادی نداشته و حتی از نظر کاربردی هم اهداف اولیه را برآورده نمی کنند. از آنجا که وقوع مکرر تاخیرات در انجام پروژه ها می تواند باعث ایجاد هزینه های اضافی برای عوامل درگیر در پروژه ها گردد، لازم است تا در صورت وقوع تاخیرات، با یک ارزیابی دقیق میزان تاثیر تاخیرات تعیین گردد و زیان تاثیر داده شده به هریک از عوامل درگیر در پروژه و نیز تمدید مدت پروژه را محاسبه نمود [۲].

به دلیل فقدان و یا کمبود داده های مستند و مفصل در مورد پروژه های قبلی و فقدان تکنیک های مدرن برای کاهش تاثیر فاکتور های ریسک، امروزه شاهد مشکلات بزرگی در صنعت ساخت و ساز ایران هستیم. ساخت ناب یک

* ایمیل نویسنده مسئول: Mehrdadshahriyari@yahoo.com