

بررسی نقش عوامل در تأخیر پروژه های شهری

سیدمصطفی قریشیان^{۱*}، علی خوش فطرت^۲

۱- دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوراسگان)، دانشکده مهندسی، گروه عمران

۲- دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوراسگان)، دانشکده مهندسی، گروه عمران

خلاصه

تأخیر در پروژه‌های ساخت، عبارت است از افزایش مدت زمان تکمیل یک پروژه نسبت به زمان تصریح شده در قرارداد یا زمانی که طرفین قرارداد برای تحویل پروژه با هم توافق نموده‌اند. بررسی مقوله تأخیر در پروژه‌های شهرداری با توجه به صرف منابع مالی هنگفت که در اجرای آن‌ها مورد نیاز می‌باشد، از ضرورت بسیار زیادی برخوردار است تا بتوان تأثیرات آن را به حداقل رساند. تاکنون پژوهش‌های فراوانی در راستای شناسایی و بررسی تأخیرات با استفاده از روش‌های آماری انجام گردیده است. در این پژوهش سعی شده است به عوامل مختلف پروژه (کارفرما، مشاور پیمانکار) که در افزایش زمان اجرا نقش‌هایی دارند و بعضی از این نقش‌ها منحصر به فرد بوده و به عوامل دیگر ارتباطی ندارد مورد بررسی قرار می‌گیرد.

کلمات کلیدی: تأخیر، هزینه، کیفیت، عوامل پروژه، پروژه های شهری

۱. مقدمه

تأخیر در پروژه‌های عمرانی به دلیل پیچیدگی‌های خاص آن‌ها امری غیرقابل انکار است. همچنین به دلیل رابطه مستقیم میان زمان و هزینه اجرای پروژه، افزایش زمان اجرا اغلب منجر به افزایش هزینه‌ها می‌شود و به جهت جبران زمان از دست رفته و کاهش هزینه‌ها، کیفیت پایین می‌آید. بررسی علل تأخیر در پروژه‌های ساخت و اندیشیدن تدابیری در جهت کاهش آن‌ها مسئله‌ای جدی است که در تمام دنیا مورد توجه است. در کشورهای مختلف بسته به مسائل اجتماعی، فرهنگی، سیاسی، مدیریتی و... دلایل تأخیر متفاوت و متنوع‌اند. پس از شناسایی تأخیرات، به کارگیری روشی مناسب برای تحلیل تأخیرات لازم و ضروری است.

به‌طور کلی تأخیرات ناشی از علل مختلفی هستند که از عملکرد گروه‌های درگیر پروژه ایجاد می‌شوند. موفقیت پروژه در رسیدن به اهداف از پیش تعیین شده تعریف می‌شود. در یک پروژه موفق، اجرای فنی پروژه به‌خوبی صورت گرفته، زمان‌بندی حفظ شده و هزینه‌های بودجه‌بندی شده نیز حفظ شده‌اند. با ارزیابی و تحلیل سه‌گانه‌های مدیریت پروژه (زمان، هزینه و کیفیت) و بررسی عوامل مختلف مؤثر بر حصول نتیجه یک پروژه، این امر که عملکرد زمان‌بندی بهترین شاخص موفقیت پروژه محسوب می‌شود، اثبات می‌شود. ابزار و فنون مدیریت پروژه نقش مهمی در مدیریت مؤثر یک پروژه ایفا

* Corresponding author: گروه عمران، دانشکده مهندسی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوراسگان)

Email: Mostafa.Ghoreishian@Gmail.com