

# تأثیر مدل کسب شایستگی مدیریتی مبتنی بر انتظارات در پرستاری، بر توانمندی کارکنان پرستاری و اثربخشی سبک رهبری مدیران پرستاری

غلامحسین محمودی راد<sup>۱</sup>، فضل الله احمدی<sup>۲</sup>، زهره ونکی<sup>۳</sup>، ابراهیم حاجی زاده<sup>۴</sup>

## چکیده

**زمینه و هدف:** ایجاد محیط بالینی مطلوب برای استفاده از توانمندی‌های پرستاران و بالفعل کردن استعدادهای بالقوه آنها نیازمند ایفای مهارت‌های مدیریتی و اثربخشی رهبری مدیران پرستاری است؛ هرچند بکارگیری این مهارت‌ها کمتر مشاهده می‌گردد. مطالعه حاضر با هدف تعیین تأثیر مدل کسب شایستگی مبتنی بر انتظارات در پرستاری بر اثربخشی سبک رهبری مدیران پرستاری و توانمندی کارکنان پرستاری انجام شد.

**روش تحقیق:** این مطالعه نیمه تجربی با گروه‌های کنترل نامتعادل، بخشی از یک تحقیق تلفیقی می‌باشد. ۴۳ پرستار و ۱۳ مدیر پرستاری بیمارستان امام رضا<sup>ع</sup> (گروه شاهد) و ۴۷ پرستار و ۲۹ مدیر پرستاری بیمارستان ولی عصر<sup>(عج)</sup> شهر بیرجند (گروه مداخله) مورد بررسی قرار گرفتند. به منظور جمع‌آوری داده‌ها از پرسشنامه‌های توانمندی اسپریتزر و سبک رهبری لیدز استفاده شد. داده‌ها با استفاده از نرم‌افزار SPSS و پیرایش ۱۶ و آزمون‌های آماری تی مستقل، تی زوجی، من‌ویتنی، کروسکال والیس و کای‌دو در سطح معنی‌داری  $P < 0/05$  مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند.

**یافته‌ها:** یافته‌ها حاکی از تفاوت معنی‌داری در میانگین نمرات توانمندی کارکنان پرستاری گروه مداخله بود ( $P < 0/001$ ) اما تفاوت معنی‌داری در سطح توانمندی این گروه مشاهده نشد ( $P = 0/146$ )؛ همچنین تفاوت معنی‌داری در میانگین نمرات اثربخشی سبک رهبری مدیران پرستاری گروه مداخله، بعد از مداخله مشاهده گردید ( $P = 0/046$ ).

**نتیجه‌گیری:** مدل کسب شایستگی مدیریتی مبتنی بر انتظارات در پرستاری توانسته است اثربخشی سبک رهبری و مهارت‌های مدیران پرستاری را به گونه‌ای ارتقا دهد که این تغییرات توسط کارکنان درک شده و بر توانمندی آنان اثر بگذارد.

**واژه‌های کلیدی:** شایستگی، مدیریت پرستاری، توانمندی، اثربخشی سبک رهبری

مجله علمی دانشگاه علوم پزشکی بیرجند. ۱۳۸۹؛ ۱۷(۲): ۱۲۷-۱۳۵

دریافت: ۱۳۸۸/۱۲/۶ اصلاح نهایی: ۱۳۸۹/۳/۹ پذیرش: ۱۳۸۹/۳/۱۱ درج در پایگاه وب: ۱۳۸۹/۳/۳۱

<sup>۱</sup> دانشجوی دکتری پرستاری، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

<sup>۲</sup> نویسنده مسؤول؛ دانشیار گروه پرستاری، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

آدرس: تهران- تقاطع بزرگراه جلال آل احمد و چمران- پل گیشا- دانشگاه تربیت مدرس- دانشکده علوم پزشکی- گروه پرستاری

تلفن: ۰۹۱۲۱۵۹۲۸۲۴. نامبر: ۰۲۱۸۲۸۸۴۵۵۵. پست الکترونیکی: ahmadif@modares.ac.ir

<sup>۳</sup> دانشیار گروه پرستاری، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

<sup>۴</sup> دانشیار گروه آمار حیاتی، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران