

مدیریت زمان پروژه ها در دوره تعلیق (مطالعه موردی: نیروگاه گازی خرم آباد)

سحر کوهگانی^۱، فرهاد عباس گندمکار^{۲*}

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد، گروه مهندسی عمران، واحد اهواز، دانشگاه آزاد اسلامی، اهواز، ایران (sahar_kogani@yahoo.com)

۱- استادیار، گروه مهندسی عمران، واحد اهواز، دانشگاه آزاد اسلامی، اهواز، ایران (Farhad@iauahvaz.ac.ir)

⋮

چکیده (۱۴pt B Nazanin پررنگ)

با توجه به شرایط اعمال شده بر پروژه های عمرانی در سراسر دنیا از جمله ایران و همچنین عدم حصول شرایط پیش بینی شده قبلی، در طول پروژه، لذا ورود پروژه ها به دوره های بعد از اتمام زمانبندی آنها امری اجتناب ناپذیر است. این امر باعث می شود که زمان پروژه دستخوش تغییر گردد. این تحقیق به بررسی و پاسخ به سوالات مدیریت پروژه در خصوص تغییرات در دوران تعلیق، با بررسی و تمرکز بر پروژه نیروگاه گازی خرم آباد می پردازد. روش اخذ نتایج در این تحقیق، روش مدیریت ارزش کسب شده و رگرسیون خطی بوده که با نرم افزارهای Excel، Primavera و SPSS محقق گردیده است. در این روش با استفاده از سه رکن ارزش برنامه ریزی شده، ارزش کسب شده و زمان واقعی نسبت به کسب نتایج اولیه اقدام شده و سپس با استفاده از رگرسیون خطی نسبت به تعیین معادله زمان و پیش بینی آن در آینده اقدام گردیده است. نتایج این تحقیق نشان داد که پروژه مورد مطالعه، بعد از دوره سه ماهه اول تعلیق دارای زمان ۱۲ سال به جای ۲ سال (پیش بینی اولیه) خواهد بود و تنها از ۱۷٪ زمان پروژه به درستی استفاده شده و مابقی آن زمان پرت می باشد.

واژه های کلیدی: مدیریت زمان، ارزش کسب شده، تعلیق، نیروگاه گازی

۱- مقدمه

مدیران پروژه در برنامه ریزی، اجرا و کنترل پروژه ی خود همواره به عمده محدودیت هایی نظیر هزینه، زمان و کیفیت (عملکرد فنی) روبرو می باشند که پرداختن به هر کدام موجب بروز عوارض قابل توجه بردیگر محدودیت ها خواهد شد. لذا مدیران در مدیریت برنامه ها و پروژه ها رویکردهای متفاوتی مبتنی بر هزینه یا زمان و یا عملکرد فنی اتخاذ می نمایند و برای رفع این مسائل و مشکلات حادث شده اقدامات اصلاحی مختلفی را در نظر می گیرند. شاید به جرأت بتوان گفت که موضوع هزینه ی پروژه مهم ترین مبحثی است که در مدیریت پروژه بیش از هر موضوع دیگری به آن توجه شده و مباحث دیگر را تحت الشعاع قرار داده و بر آنها مدیریت می نمایند [۱].

تعلیق پروژه های عمرانی به مفهوم متوقف شدن هرگونه عملیات اجرایی می باشد. طبق ماده ۴۹ شرایط عمومی پیمان [۲]:

الف) کارفرما می تواند در مدت پیمان، اجرای کار را برای یک بار و حداکثر سه ماه معلق کند، در این صورت باید مراتب را با تعیین تاریخ شروع تعلیق به پیمانکار اطلاع دهد. در مدت تعلیق، پیمانکار مکلف است که تمام کارهای انجام شده، مصالح و تجهیزات پای کار، تاسیسات و ساختمان های موقت را بر اساس پیمان به طور شایسته، حفاظت و حراست کند.