



کنفرانس بین المللی پیشرفت های نوین در مهندسی عمران The International Conference on Recent Progresses in Civil Engineering

۲۴-۲۵ آبان ۱۳۹۶ - دانشگاه شمال-آمل
15-16 November 2017, Shomal University, Amol, Iran

مطالعه مروری تلفیق مهندسی ارزش و مدیریت ریسک در اجرای پروژه های عمرانی

رضا خادم باشی^۱

۱- گروه مدیریت ساخت موسسه آموزش عالی غیرانتفاعی سبجان نیشابور

Email: Engineer.khadem95@gmail.com

خلاصه

دانش مدیریت پروژه با هدف اجرا و تکمیل پروژه در چهارچوب اهداف موردنظر با صرف حداقل منابع در قالب راهکارهای مدون و تعریف شده برای انجام پروژه ها به وجود آمده و توسعه یافته است. برای مهندسی ارزش و مدیریت ریسک باید گفت که دو مقوله مهندسی ارزش و مدیریت ریسک سالها است که بطور جداگانه در پروژه های مختلف عمرانی استفاده می شوند و هر کدام با رویکرد و تاکید خاص خود سعی در اجرای بهتر پروژه های عمرانی دارند. لذا مهندسی ارزش و مدیریت ریسک فرآیندهایی هستند که می توان آنها را در مقاطع مختلف پروژه بکار گرفت. لیکن بالاترین سودمندی دو فرآیند مذکور زمانی مشخص می شود که در مراحل ابتدای پروژه اعمال شوند. در این مقاله برآن شدیم که با مرور مقالات متعدد به بررسی تاثیر ارتباط بین مهندسی ارزش و مدیریت ریسک در اجرای پروژه های عمرانی بپردازیم و به این پرسش پاسخ دهیم که: آیا ارتباط بین مهندسی ارزش و مدیریت ریسک در بهبود فرایند انجام پروژه های عمرانی تاثیر دارد.

کلمات کلیدی: مدیریت پروژه، مهندسی ارزش، مدیریت ریسک، پروژه های عمرانی

۱. مقدمه

دانش مدیریت پروژه با هدف اجرا و تکمیل پروژه در چهارچوب اهداف موردنظر با صرف حداقل منابع در قالب راهکارهای مدون و تعریف شده برای انجام پروژه ها به وجود آمده و توسعه یافته است. مدیریت پروژه مجموعه ای از فرآیندها است که با هدف انجام موفقیت آمیز پروژه در طول چرخه عمر آن به کار گرفته می شوند.

تاکید و حساسیت کارفرمایان و سرمایه هگذااران برای اجرای مطلوب پروژه ها توام با کاهش اشتباه ها و اتلاف منابع، نیاز به شناخت و کاربرد ابزارهای مدیریت را در پی داشته است. در این ارتباط ضرورت سرمایه گذاری های فراوان بر روی کلان پروژها و مشکلات و مسایل مدیریتی این گونه پروژه ها که به طور ذاتی با مخاطرات بیشتری مواجه هستند و اتمام آنها در چهارچوب های زمان، هزینه و مشخصات فنی و کیفی مصوب به دشواری حاصل می شود، توجه به مقوله ریسک در این پروژه ها را افزایش داده است. از سوی دیگر برخی ابزارهای نوین مدیریتی مانند مهندسی ارزش نیز قابلیت های خود را در عمل به اثبات رسانیده و پس از گذشت نیم قرن از زمان طرح خود، گسترش جهانی داشته اند و هر ساله بر تعداد پروژه هایی که از این ابزارها در چرخه عمر خود استفاده می کنند افزوده می شود. مهندسی ارزش به واسطه اتکا بر کار گروهی و خرد جمعی و قابلیت انعطاف برنامه کاری خود در کنار بسیاری از فرآیندهای مدیریت پروژه قابل استفاده بوده، موجب ارتقای نتایج آنها می شود و از این رو مورد توجه ویژه است.

در دهه ی اخیر، تلفیق دو رویکرد ارزشمند مدیریت ریسک و مهندسی ارزش مورد توجه پژوهشگران داخلی و خارجی قرار گرفته است. از آن جمله می توان به تحقیقات آقای دالاس اشاره نمود.

^۱ دانشجوی کارشناسی ارشد عمران مدیریت ساخت موسسه آموزش عالی غیرانتفاعی سبجان نیشابور