



کنفرانس بین المللی پیشرفت های نوین در مهندسی عمران
The International Conference on Recent Progresses in Civil Engineering

۲۴-۲۵ آبان ۱۳۹۶ - دانشگاه شمال-آمل
15-16 November 2017, Shomal University, Amol, Iran

**اولویت بندی مدیریت دانش و مهندسی ارزش با در نظر گرفتن
مهم ترین مشکلات و موانع پروژه های عمرانی کشور**

محمد حسین مویدی بنان^۱، دکتر علیرضا لوایی^۲، دکتر علیرضا لهراسبی^۲

۱- کارشناس ارشد عمران - مدیریت ساخت و پروژه - دانشگاه آزاد واحد بروجرد

۲- عضو هیات علمی دانشگاه آزاد واحد بروجرد

mohammadhoseinmoayedi@gmail.com

خلاصه

امروزه طرح های عمرانی به دلیل حجم اعتبارات مصروفه و حساسیت های اجتماعی به مثابه نبض اقتصادی و سیاسی دولت ها هستند؛ به خصوص که در دهه های اخیر این حوزه از فعالیت های کشور ما، معنا و حساسیت ویژه ای یافته است. با این حال و با وجود توجهات خاص در قالب قوانین و آیین نامه های ویژه و تخصصی، باز هم با پروژه های بسیار کم شماری روبرو هستیم که در موعد مقرر و با هزینه مطلوب و با کیفیت و مشخصات منطبق با انتظارات تحویل شده باشند. از جمله علل این ناکامی ها را به موانع اقتصادی و مالی می دانند. به طور کلی اولویت اصلی و زمان به کارگیری مدیریت دانش و مهندسی ارزش بستگی به نوع پروژه مورد نظر دارد. این تکنیک ها را می توان در مراحل مختلفی از چرخه حیات یک پروژه اعمال نمود. این مراحل عبارتند از: مرحله شناسایی پروژه، مرحله امکانسنجی، مرحله توسعه گزینه ها، مرحله طراحی کلی، مرحله انتخاب گزینه ها و روش های تدارکات یا ساخت، مرحله طراحی تفصیلی و طراحی اجزاء، مرحله پیش از ساخت، مرحله نگهداری و بهره برداری و مرحله بازنگری پس از اجرای پروژه. بنابراین، روش های مدیریت دانش و مهندسی ارزش می تواند در هر مرحله از چرخه توسعه یا ایجاد پروژه به کار برده شود. همچنین نتایج پژوهش نشان می دهد ساختار سازمانی نامناسب در افزایش هزینه پروژه های اجرایی نقش خیلی مهمی دارد.

کلمات کلیدی: مهندسی ارزش، مدیریت دانش، مشکلات و موانع پروژه ها، پروژه های عمرانی

۱- مقدمه

مهندسی ارزش راهکاری سازمان یافته و توأم با خلاقیت برای تحلیل مؤلفه، سیستم، فرآیند و تسهیلات با هدف مشخص کردن کارکردهای غیرضروری و یافتن راه های جایگزین با مؤثرترین شیوه انجام با کمترین هزینه است [۱۴]. نتیجه معمول استفاده از مهندسی ارزش کاهش هزینه در عین بهبود کیفیت، راحتی، دوام و سایر ویژگی های مورد انتظار است [۱]. هدف مهندسی ارزش، زمان کمتر برای رسیدن به مرحله بهره برداری بدون افزودن بر هزینه ها یا کاستن از کیفیت کار است [۲]. مهندسی ارزش علاوه بر مزایای اصلی آن مانند بهبود کیفیت طرح و کاهش هزینه، مزایای دیگری همچون ایجاد هم افزایی در سازمان، بهبود ارتباطات بین عوامل طرح، امکان استفاده از ایده های قابل اجرا در پروژه های مشابه، افزایش روحیه کارگروهی در سازمان، آشنایی عوامل طرح با تفکر سودمند کارکردگرا و ترویج تفکر خلاق و ساختار شکن نیز دارد [۳]. مدیریت دانش طیف وسیعی از فعالیت ها را در بر می گیرد که در راستای بهینه سازی مدیریت از طریق مبادله، خلق ارتقای سرمایه های فکری در سطح کلان به کار می رود.

^۱ دانشجوی کارشناسی ارشد عمران

^۲ عضو هیئت علمی