



# دومین کنفرانس ملی پژوهش‌های کاربردی در مهندسی سازه و مدیریت ساخت دانشگاه صنعتی شریف - اسفند ۱۳۹۶



## استفاده از رویکرد AHP در گزینش مناسب‌ترین پیمانکار

(مطالعه موردی: یکی از پروژه‌های واقع در منطقه پارس جنوبی)

قادر مؤمنی اسکندری<sup>۱</sup>، اسماعیل ایزدی زمان آبادی<sup>۲</sup>، لیلا عادل زاده سعد آبادی<sup>۳</sup>

۱- دانشجوی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، نجف آباد، ایران

۲- استادیار دانشکده مهندسی عمران، واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، نجف آباد، ایران

۳- عضو هیئت علمی دانشکده مهندسی عمران، واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، نجف آباد، ایران

### خلاصه

هم اکنون در حوزه پروژه‌های منطقه اقتصادی پارس جنوبی مجتمع‌های پالایشگاهی زیادی در حال ساخت بوده و یا به جهت توسعه و افزایش تولید در مجتمع‌های بهره برداری شده پروژه‌های زیادی جهت اجرا تصویب می‌شود؛ از طرفی این پروژه‌ها جهت اجرا باید به پیمانکارانی سپرده شود. انتخاب پیمانکار مناسب برای هر پروژه نیاز به بررسی‌های دقیق و کارشناسانه‌ای دارد تا مدیریت پروژه‌ها را از نظر اخذ تصمیم بهینه نسبت به هزینه‌ای که تحمل می‌کند پشتیبانی نماید. تصمیم‌گیری در خصوص رتبه‌بندی و انتخاب پیمانکاران می‌تواند تصمیمی سرنوشت‌ساز و مهم باشد که بایستی در فضایی که شامل عوامل و شاخصهای متعدد است اتخاذ شود، لذا این تصمیم از نوع تصمیم‌گیری‌های چند شاخصه (معیاره) می‌باشد. در این مقاله برای رتبه بندی و انتخاب پیمانکاران؛ از روش AHP به کمک مدل سازی آن در نرم افزار Excel استفاده شده است که ضمن ایجاد سادگی در فهم آن از اطمینان بالایی نیز در حل مدل برخوردار است. با استفاده از متدولوژی فوق بهترین پیمانکار با در نظر گرفتن معیارهای مورد نظر انتخاب خواهد شد. مدل ارائه شده برای رتبه بندی و انتخاب بهترین پیمانکار در یکی از پروژه‌های منطقه اقتصادی پارس جنوبی بکار گرفته شده است.

**واژه‌های کلیدی:** تصمیم‌گیری چند معیاره، پیمانکار، کارفرما، مناقصه، رتبه‌بندی و انتخاب

### ۱. مقدمه

پروژه‌های تحقیقاتی نقش حیاتی را برای بقای سازمان بازی می‌کنند. [۱] سازمان‌ها هر روز بیشتر از روز قبل به اهمیت انجام پروژه‌های تحقیق و توسعه به منظور داشتن مزیت رقابتی در بازار رقابتی پی می‌برند. برنامه ریزی استراتژیک اکثر سازمان‌ها برای رسیدن به اهداف تدوین شده، سازمان را متعهد به انجام چنین پروژه‌هایی نموده است. یکی از مهمترین کارهایی که در برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری برای اجرای پروژه‌های به نحو مطلوب می‌توان انجام داد انتخاب پیمانکار مناسب برای اجرای این پروژه‌ها است. [۲] در واقع پیمانکاران به عنوان جزء بسیار مهم و لاینفک در فرایند

نویسنده مسئول: اسماعیل ایزدی زمان آبادی<sup>۲</sup>  
Email: e.izadi@pci.iaun.ac.ir