



بررسی تاثیر عدم یکپارچگی پروژه بعنوان ریسک در اهداف اصلی پروژه

روح الله جلیلی

دانشجوی کارشناسی ارشد عمران - مدیریت ساخت

دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز

rohollahgalili@yahoo.com

⋮

چکیده

راهکاری مناسب در مدیریت پروژه به منظور مقابله با ریسک ها و حوادثی که ممکن است در یک پروژه صنعتی رخ دهد، در نظر گرفته میشود. فرآیند مدیریت ریسک، فرآیندی است که قادر است ریسک ها را شناسایی، تحلیل و همچنین راهبردهایی به منظور کاهش اثرهای ریسک تعیین کند. همچنین، اکثر مدیران در هنگام تصمیمگیری، به خصوص زمانی که قرار است از بین چند راه حل برای یک مسئله یکی را انتخاب کنند، دچار چالش میشوند. در مدیریت ریسک در مرحله پاسخ گویی به ریسک نیز یک مسئله تصمیم گیری وجود دارد، یعنی انتخاب یک راهبرد از بین چند راهبرد پاسخ مربوط به یک ریسک. در این پژوهش ابتدا اصلی ترین ریسک ها در مطالعه موردی پروژه احداث فرودگاه از طریق پرسشنامه و با استفاده از نظر کارشناسان فعال در پروژه تعیین شده است. سپس استراتژیهای پاسخ برای مهم ترین ریسک بحرانی، مشخص و در نهایت با کمک از نظر کارشناسان و همچنین تکنیک گروه اسمی، مدل تصمیم گیری تهیه، و بهترین استراتژی برای مهم ترین ریسک ها در پروژه انتخاب شده است.

واژه‌های کلیدی: PMBOK، مدیریت ریسک، اثر گذاری ریسک، فرودگاه ماکو، استراتژی ریسک

مقدمه

امروزه یک پروژه در چرخه عمر خود با مخاطرات و ریسکهای فراوانی مواجه می شود که در صورت مواجه با هر یک از آن ها باید نتایج ناشی از آن ها، ارزیابی و بررسی شود. مدیریت ریسک فرآیند نظام یافته ی شناسایی، تحلیل و واکنش به ریسک پروژه است. این مدیریت متضمن پیشینه نمودن احتمال و پیامدهای رویدادهای مثبت و کمینه نمودن احتمال و پیامدهای رویدادهای منفی در راستای اهداف پروژه است. مدیریت ریسک مانند یک "رادار جلو بین" عمل کرده و آینده غیرقطعی را جست و جو می کند تا چیزهایی را که ممکن است سبب خطری مهم شوند، شناسایی و از آن ها اجتناب شود یا فرصتی مهم کشف شود. ممکن است تشخیص آخرین جزئیات هر آینده غیرقطعی ای شذنی نباشد، ولی فرآیند ریسک افشاکردن محیطهای غیر قطعی خاص و تعیین بهترین مسیر برای ادامه کار را هدف قرار می دهد. مدیریت ریسک فرآیند سیستماتیکی است که طی آن فاکتورهای ریسک شناسایی و تعریف می شوند و برای حداقل کردن تاثیرات آنها برنامه ریزی می شود. بطور کلی ریسک از سه عنصر واقعه یا تغییر ناخواسته، احتمال رخداد این واقعه و تاثیر آن واقعه تشکیل می شود که با بدست آوردن این سه عنصر، ریسک تعریف می شود. برنامه ریزی برای ریسک، شناسایی، تحلیل کمی و کیفی ریسک و سپس پاسخ به آن و کنترل و نظارت بر ریسک در طول پروژه، گامهای کلیدی هستند که در اغلب متدولوژی های مدیریت ریسک بررسی شده اند. در این پروژه تحقیقاتی سعی شده است با رویکرد