



## بررسی قانون پیشنهاد تغییر به روش مهندسی ارزش "VECP" در استراتژی های آتی مدیریت و برنامه ریزی کشور

عبدالمجید بسیم<sup>۱</sup>، احمد صالحی<sup>۲</sup>

۱- رییس برنامه ریزی و کنترل هزینه شرکت مهندسی و ساخت بویلر و تجهیزات مپنا

۲- مدیر برنامه ریزی شرکت مهندسی و ساخت بویلر و تجهیزات مپنا

[Majid.basim@mapnabe.com](mailto:Majid.basim@mapnabe.com)  
[Ahmad.Salehi@mapnabe.com](mailto:Ahmad.Salehi@mapnabe.com)

### چکیده

در سال ۱۳۸۳ سازمان مدیریت و برنامه ریزی، اقدام به تدوین و انتشار دستورالعمل مهندسی ارزش در ساخت (VECP) نمود که نحوه تهیه، ارائه و بررسی پیشنهادهای تغییر، اعمال تغییرات و تقسیم منافع ناشی از پیشنهاد تغییر به روش مهندسی ارزش را تبیین کرد. این دستورالعمل به دلیل مشابهت بسیار زیاد و احتمالاً استفاده از تجارب دستورالعمل های مشابهی مربوط به ایالات متحده، نظیر استاندارد مهندسی ارزش در ساخت و برنامه مهندسی ارزش، در زمینه پروژه های احداث نسبتاً کامل و جامع است. اما پروژه های صنعتی به دلیل تفاوت هایی که ذاتاً با پروژه های عمرانی دارند، از جمله تکرارپذیری پروژه های صنعتی، باید با رویکرد متفاوتی از منظر پیشنهاد تغییر به روش مهندسی ارزش نگریسته شوند. چرا که نمی توان عوامل یک طرح صنعتی را که ممکن است در چندین پروژه صنعتی مشابه، عیناً و یا با اندک تغییری مورد استفاده قرار گیرد، با رویکرد یک بار پاداش و مانند یک طرح عمرانی، تشویق به ارائه پیشنهاد تغییر نمود. در این تحقیق ضمن بررسی تجارب جهانی در زمینه ارائه پیشنهاد تغییر به روش مهندسی ارزش در پروژه های صنعتی و بررسی یک نمونه تجربه داخلی در گروه مپنا، راهکارهایی برای تدوین یک نظام همه برنده جهت ارائه پیشنهاد تغییر در طرح های صنعتی، ارائه می گردد.

**واژگان کلیدی:** پیشنهاد تغییر به روش مهندسی ارزش، پروژه های صنعتی - تولیدی

### مقدمه:

سابقه بکارگیری مهندسی ارزش در ایران، به سال ۱۳۵۴ بازمی گردد. در این سال و در وزارت نفت و برخی سازمان ها، مطالعه بر روی این روش آغاز گردید. پس از یک وقفه طولانی در بند ج ماده ۶۱ قانون برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی تصریح گردید، دستگاه های اجرایی موظفانند طرح های عمرانی در دست اجرای خود را به منظور ساده سازی با اعمال مهندسی ارزش ضمن رعایت استانداردهای فنی مورد بازنگری قرار دهند. در واقع این الزمات قانونی به همراه فعالیت های پراکنده در سال های ۱۳۷۸ و ۱۳۷۹ در نهایت منجر به ورود مجدد تکنیک مهندسی ارزش به عرصه مهندسی مدیریتی کشور و متعاقب آن تأسیس انجمن مهندسی ارزش در سال ۱۳۸۰ گردید. پس از آن نیز ضرورت اعمال مهندسی ارزش در پروژه های عمرانی در قوانین و مقررات مختلف از جمله در برنامه

<sup>۱</sup> عنوان شغلی نویسنده اول

<sup>۲</sup> عنوان شغلی نویسنده دوم