

بررسی اثر پیاده سازی تکنیک مدیریت ارزش کسب شده بر اهداف پروژه مطالعه موردی: خط یک پروژه قطار شهری شیراز

علی خودستان^{۱*}، علی رضا والی پور^۲

۱) دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی عمران گرایش مهندسی مدیریت ساخت دانشگاه آزاد اسلامی واحد استهبان، 377alireza@gmail.com

۲) دکترای عمران گرایش مهندسی مدیریت ساخت استادیار دانشگاه آزاد اسلامی، دانشکده عمران، vali@iaushiraz.ac.ir

چکیده

مدیران پروژه همواره به دنبال جستجوی راه حلی برای حصول اطمینان از اجرای دقیق برنامه ریزی و افزایش بهره وری می باشند. از مهمترین اهداف تیم مدیریت پروژه آن است که بتواند پروژه را مطابق با بودجه، زمان بندی و با پوشش کلیه محدوده ی کاری به پایان برساند. بدین منظور این عوامل می بایست به طور مداوم کنترل گردند. در میان روشهای ارزیابی عملکرد هزینه و زمان، پرکاربردترین ابزارها، تکنیک مدیریت ارزش کسب شده می باشد که روشی سیستماتیک برای یکپارچه سازی، اندازه گیری و مقایسه روند زمان در پیشرفت هزینه، زمان و محدوده پروژه می باشد. بنابراین استفاده از الگویی صحیح و کاربردی که بخش عظیمی از بودجه سالیانه را به خود اختصاص می دهد جز نیازهای اساسی مدیران پروژه می باشد و دستیابی به چنین الگویی مستلزم این است که واقعیت ها و توانمندی های موجود در مدیریت طرح، پروژه های عمرانی و ملی به درستی در کنار مطالعات آکادمیک مورد بررسی قرار گیرند و مبنای مناسبی برای رفع موانع و محدودیت های اجرایی باشند. مدیریت ارزش کسب شده با شناسایی هر چه زودتر موانع و مشکلات، با ارائه راهکارها و رویه های مناسب، ریسک افزایش زمان و هزینه را کاهش می دهد. این مقاله با بکارگیری تکنیک مدیریت ارزش کسب شده و پیاده سازی آن در پروژه خط یک قطار شهری شیراز، تاثیر واقعی این تکنیک را بر بهینه سازی مدیریت هزینه- زمان نشان می دهد.

واژگان کلیدی: ارزش کسب شده، مدیریت پروژه، زمانبندی پروژه، پیش بینی زمان و هزینه

۱) مقدمه

شکل گیری تحولات جدید در دنیای کسب و کار، لزوم ارتقا و بهبود ابعاد مختلف سازمانی را موجب گردیده است. لزوم اعمال چنین بهبودهایی در پروژه ها و سازمان های پروژه محور، به دلیل ماهیت خاص آنها و لزوم تمرکز بیشتر بر سه عامل زمان، هزینه و کیفیت در آنها بیشتر احساس می شود. به طور کلی بسیاری از پروژه ها در مقیاس بزرگ با مشکلات جدی مدیریتی از قبیل هزینه های مازاد بر برآورد و تاخیرات دراز مدت در زمان بندی مواجه شده اند [۱]. متأسفانه در موارد متعددی شاهد پروژه هایی هستیم که برنامه ریزی شده و شروع می شوند، اما علی رغم زمان بندی و تخصیص منابع، در مراحل تقریباً پایانی نیمه کاره رها می شوند و یا با ادامه این روند با تاخیر زیادی خاتمه می یابند. هر گونه تاخیر در اتمام پروژه به منزله استفاده نکردن و بی ثمر گذاشتن حجم عظیمی از سرمایه به مدت طولانی است. از طرفی، از دست دادن سود حاصل از بهره برداری پروژه در موعد مقرر نیز ممکن است خسارت های باورنکردنی بر بیکره پروژه های ملی و اقتصاد جامعه وارد کند [۲]. یکی از مهمترین شاخص های موفقیت پروژه های عمرانی، تطبیق عملکرد هزینه ای و زمان بندی پروژه با آن چه برنامه ریزی شده است می باشد. واضح است بکارگرفتن تکنیکی کارا و یکپارچه با رویکرد کنترلی مستمر و آینده نگر در موفقیت یک پروژه سهم بسزایی دارد [۳]. کاربردی ترین تکنیک نوین مدیریتی در مدیریت