

شناسایی و رتبه بندی علل تأخیر در پروژه های شهری و عمرانی تحت مدیریت شهرداری قوچان بر اساس روش ای اچ پی

آرمان امیری فر*

کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی، گرایش بازاریابی، دانشگاه آزاد، نیشابور، ایران

خلاصه

امروزه اکثر کشورها برنامه هایی را برای گسترش پروژه های شهری و عمرانی خود دارند که اکثر مواقع جهت پیشبرد برنامه های خود دچار مشکل می شوند و یا دچار تأخیر در انجام پروژه های خود می شوند که شهرداری ها هم از این قاعده مستثنی نیستند، هدف این پژوهش دستیابی به علت تأخیر در پروژه های شهری و عمرانی در شهرداری قوچان می باشد. پژوهش حاضر از حیث هدف اکتشافی - کاربردی است که واحد تحلیل در آن، فرد در نظر گرفته شده است. آمار تعداد این افراد در سال ۱۳۹۴ با توجه به آمار سازمان مذکور ۲۰ نفر است. ابزارهای اصلی جمع آوری داده در این پژوهش، دو پرسشنامه محقق ساز است. بخش اصلی نیز بر اساس عوامل نهایی شده در مرحله قبل و بر مبنای متدولوژی ای اچ پی طراحی شده و هدف از آن رتبه بندی این عوامل بود. در این پژوهش، جهت رتبه بندی عوامل شناسایی شده از تکنیک تحلیل سلسله مراتبی ای اچ پی استفاده شد. همچنین در این مسیر، از نرم افزارهای اکسپرت چویز و اکسل استفاده شده است. با توجه به نتایج تحلیل داده ها همانطور که مشاهده شد عوامل مدیران پروژه کم تجربه و ناشایسته در سازمان پیمانکار، عنوان تاثیرگذارترین عامل بر رخداد تأخیر در پروژه های شهری و عمرانی تحت مدیریت شهرداری قوچان از سوی کل خبرگان و کارشناسان شناسایی شدند.

کلمات کلیدی: شناسایی، رتبه بندی، شهرداری قوچان، تحلیل سلسله مراتبی ای اچ پی

۱. مقدمه

حرکت در مسیر چشم انداز ۲۰ ساله و همچنین دستیابی به اهداف و مقاصد برنامه ریزی شده در برنامه های ۵ ساله میان مدت، مدیریت طرح ها و پروژه های عمرانی و ملی را از اهمیت ویژه ای برخوردار نموده است. چرا که تحقق اهداف هر یک از برنامه ها، با تعریف و اجرای موفق طرح ها و پروژه ها میسر خواهد بود. دستیابی به این موفقیت ها مستلزم این است که واقعیت های موجود و توانمندی های کنونی در مدیریت طرح ها و پروژه های عمرانی و ملی به درستی در کنار مطالعات تئوریک و دانشگاهی، مورد توجه و بررسی قرار گرفته، و مبنای مناسب و واقع گرایانه برای رفع موانع و محدودیت های اجرایی شود. [۱] مصاحبه با مدیران شهرداری قوچان حاکی از آن بود که یکی از دغدغه های اساسی آن ها و همچنین پیمانکاران مرتبط با این مجموعه، بروز تأخیرهای فراوان در پروژه های شهری و

* Arman_2010ac@yahoo.com