

تهران - دانشگاه تهران

مرداد ماه 1397

بررسی نقش تفکر ناب در صنعت ساخت مبتنی بر مدیریت بهینه پروژه های عمرانی با رویکرد LPS

رامین انصاری^{1*} نوید داودی²

1- استادیار گروه مهندسی عمران، دانشکده فنی مهندسی، دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره)، قزوین، ایران.

Email: raminansari@eng.ikiu.ac.ir

2- دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت، گروه مهندسی عمران، دانشکده فنی مهندسی، دانشگاه بین المللی امام

خمینی (ره)، قزوین، ایران. Email: n.davoodi@edu.ikiu.ac.ir

چکیده:

بهینه سازی زمان و هزینه با در نظر گرفتن کاهش اتلافات و افزایش کیفیت در صنعت ساخت تنها با داشتن تکنولوژی و ماشین آلات مدرن کافی نیست بلکه استفاده از دانش مدیریتی از ابزارهای کارآمدی است که بدون نیاز به سخت افزار با تکیه بر دانش، افزایش موثری در بهبود فعالیت های عمرانی دارد که ورود آن به ایران، به کندی صورت گرفته است. بهبود برنامه ریزی رایج در کارهای عمرانی قدم بزرگی در تعالی مدیریت ساخت می باشد. یکی از پیش نیازهایی که در موفقیت پروژه های عمرانی و مدیریت موثر بر آن ها در تمام مراحل ارزیابی و طراحی اولیه تا بهره برداری پروژه نقش انکار ناپذیری داشته و روز به روز در ادبیات پژوهشی و عملیاتی دنیا بیشتر مطرح می گردد، ناب سازی فعالیت ها و ساخت وساز ناب است. ساخت و ساز ناب این امکان را به سازمان ها می دهد که با افزایش دقت در برنامه ریزی از اتلاف هزینه و منابع تا جای ممکن جلوگیری شود. اثرگذاری عامل ساخت وساز و تفکر ناب بر عملکرد زمانی پروژه نیز با توجه به تمرکز این تفکر بر کاهش دوباره کاری ها و کارهای اضافی می باشد. بنابر این نگاه دیگر به سیستم برنامه ریزی رایج می تواند در پیشبرد اهداف پروژه های عمرانی راهگشا باشد که در این تحقیق، به معرفی یکی از نوین ترین و کاراترین این سیستم ها، که همان LPS (Last Planner System) هست، می پردازیم.

واژه های کلیدی: تفکر ناب، ساخت و ساز ناب، مدیریت بهینه پروژه، Last Planner System