

سیر تحول روش های تحویل پروژه و معرفی روش تحویل یکپارچه

آرام بهروزی^{۱*}، احسان فرصتکار^۲

۱- کارشناس ارشد مدیریت پروژه و ساخت، aramengin@hotmail.com

۲- دکترای مدیریت پروژه و ساخت، عضو هیئت علمی دانشگاه مهر البرز، forsatkar@mehralborz.ac.ir

چکیده:

حجم و نوع پروژه، شرایط موجود، میزان تحمل ریسک، زمان بندی، شناخت محیط، میزان مشارکت و منابع و توانایی های کارفرما، از عوامل اصلی در تعیین روش تحویل یک پروژه می باشد. روش های سه عاملی، مدیریت ساخت و روش طرح و ساخت به ترتیب روش هایی بودند که به صورت سنتی مورد استفاده قرار گرفته اند و در کنار مزایا، معایب و نواقصی را هم داشته اند. بررسی سیستم های سنتی و درک نواقص آنها، به تدریج به خلق تئوری ساخت و ساز ناب و مدل پیوستگی و در نهایت معرفی روش تحویل یکپارچه پروژه انجامید.

در این تحقیق با به کار گیری روش تحقیق کیفی و با بهره گیری از اطلاعات کتابخانه ای، با معرفی حوزه های اصلی حاکم بر پیاده سازی روش های تحویل پروژه، به بیان اشکالات موجود و علل تغییر و تحول در روش های سنتی در هر حوزه پرداخته و سپس با استناد بر شاخصه های یک روش ناب تحویل پروژه، اصول روش تحویل یکپارچه به عنوان یکی از جدیدترین روش های تحویل پروژه در دو دهه اخیر مورد بررسی قرار گرفته است.

نتایج حاصل از این مطالعات علاوه بر روشن کردن دلایل تغییر و اصلاح روش های تحویل پروژه، شناخت نسبتا کاملی از اصول و مبانی روش تحویل یکپارچه پروژه برای انجام مطالعات بعدی جهت پیاده سازی آن در اختیار خواهد گذاشت.

واژه های کلیدی: تحویل یکپارچه پروژه، مدلسازی اطلاعات ساختمان، ساخت و ساز ناب