

# بررسی علل تاخیر پروژه های عمرانی

مهدی خیاطی (نویسنده مسئول)

دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی MBA، دانشگاه آزاد اسلامی، تبریز، ایران  
([mehdikhayyati@gmail.com](mailto:mehdikhayyati@gmail.com))

## چکیده

یکی از مشخصه های رشد و توسعه هر کشور، موفقیت در پروژه های عمرانی آن کشور می باشد. اجرای طرح های زیر بنایی در هر منطقه باعث بهبود وضعیت اقتصادی و مبادلات تجاری این گونه از پروژه ها در آن منطقه خواهد شد. پروژه های عمرانی که جزء پروژه های زیر بنایی کشور است، معمولاً نیاز به بودجه های سنگین و مدت زمان طولانی دارد. شاخص های اصلی در موفقیت پروژه ها اجرای بدون تاخیر و با کیفیت آنها می باشد، لذا تاخیر در این گونه پروژه ها باعث صدمات جبران ناپذیری به اقتصاد کشور می شود. تاخیرات سبب می شوند تا هزینه برخی از پروژه ها تا چندین برابر برآورد اولیه نیز برسد و بهره گیری از منافع پروژه نیز دچار مشکل شود. بررسی عوامل به وجود آورنده تاخیرات و تعیین تاثیر هر یک از آن ها بر اهداف اصلی پروژه یعنی زمان، هزینه و کیفیت می تواند کمک بزرگی به مدیریت برای انجام هر چه بهتر پروژه های آتی بکند و با شناسایی ریسک های موجود در پروژه ها، می توان راهکارهای مفیدی را جهت کاهش یا حذف آن ها ارائه نمود. عدم پیشرفت طرح ها حاکی از وجود موانعی در مسیر اجرای آنها بوده که از نتایج آن عدم اتمام آنها در مدت زمان تعیین شده می باشد. هدف این پژوهش بررسی علل تاخیر پروژه های عمرانی می باشد، که با استفاده از مطالعات کتابخانه ای، منابع داخلی و خارجی، مقالات و گزارشات مربوط این علل ارزیابی شده است.

واژگان کلیدی : تاخیر ، پروژه های عمرانی، کارفرما، مشاور، پیمانکار