

حسابداری مدیریت پروژه (حسابداری صنعتی پیمان‌های بلندمدت)

نویسنده: احمد گلیکانلو

۱- مشاور و حسابدار مدیریت پروژه شرکت نماکاران هزاره سوم، ارومیه، ایران ، golikanloo1363@gmail.com

چکیده

امروزه دانش مدیریت پروژه (PMBOK) نقش بسزایی در موفقیت پروژه‌ها ایفا می‌کند. در پروژه‌های بزرگ با استفاده از سیستم‌های اطلاعات پروژه (PMIS) داده‌های زیادی گردآوری، در نتیجه براساس اطلاعات فوق تصمیمات مهم و به موقع برای اجرای بهتر پروژه اتخاذ و اجرایی می‌گردد. یکی از حوزه‌های دانش مدیریت پروژه، مدیریت مالی پروژه می‌باشد که می‌بایست اطلاعات مالی و بودجه‌ای پروژه به صورت مفید و به موقع در اختیار مدیران پروژه قرار بگیرد این در حالی است که اطلاعات سیستم حسابداری در شرکت‌های پیمانکاری، جوابگوی نیاز مدیریت پروژه از لحاظ گزارشات تخصصی در عصر نوین نمی‌باشد، به طور مثال در یک شرکت پیمانکاری، سود و زیان پروژه‌ها به صورت کلی در آخر سال مالی و بر اساس درصد پیشرفت کار تعیین و شناسایی می‌گردد که برای نیازهای تخصصی، کنترل و برآورد هزینه‌ها و اتخاذ تصمیمات لازم برای مدیریت مالی پروژه مؤثر واقع نمی‌گردد، با مشکلاتی که شرکت‌های پیمانکاری از بابت گزارشات حسابداری و مدیریتی داشته، لذا در مقاله حاضر برای حل مشکل فوق به تحقیقات و مطالعه در زمینه سیستم‌های اطلاعات مدیریت پروژه (Project Management Information Systems) و ارتباط بین واحدهای اجرایی پروژه پرداخته، در نتیجه برای تأمین نیاز مدیران پروژه با کمک PMBOK و PMIS براساس اطلاعات ثبت شده در واحد‌های سازمانی مستقر در پروژه (واحد فنی و محاسبات، واحد کنترل پروژه واحد عملیاتی و کارگاهی و ...) می‌توان سیستم حسابداری صنعتی (حسابداری مدیریت پروژه) را راه‌اندازی نمود که در این صورت حسابداری به صورت حرفه‌ای وارد حوزه‌های مدیریت پروژه خواهد شد. البته قابل ذکر است که کتاب‌های زیادی در رابطه با حسابداری صنعتی تألیف گردیده و تحقیقات و کارهای اجرایی زیادی پیرامون موضوع حسابداری صنعتی صورت گرفته است، اما عمدتاً مربوط به شرکت‌های تولیدی و خدماتی بوده و کمتر به مبحث حسابداری صنعتی در پروژه‌ها پرداخته‌اند.

واژه‌های کلیدی: حسابداری مدیریت پروژه، حسابداری صنعتی پیمان‌های بلند مدت، دانش مدیریت پروژه، سیستم‌های اطلاعات پروژه.

۱- مقدمه

سازمان‌ها و بنگاه‌های اقتصادی برای کاهش هزینه و ایجاد توان رقابتی در عصر حاضر، نیاز به سیستم اطلاعاتی یکپارچه دارند که جامعیت، در دسترس بودن اطلاعات و پایین بودن هزینه ثبت و نگهداری از مزایای سیستم‌های فوق می‌باشند. مدیران پروژه برای اداره بهتر پروژه و همچنین ثبت، پردازش، بازیابی و اخذ گزارشات لازم، نسبت به راه‌اندازی سیستم‌های اطلاعات پروژه اقدام می‌کنند. در سیستم‌های فوق، اطلاعات زیادی از جمله برآورد، کنترل پروژه، کنترل هزینه و منابع، عملیات اجرایی و ... ثبت، پردازش، طبقه‌بندی و گزارش‌گیری می‌گردد. که بیشتر آن‌ها مرتبط با هزینه (بهای تمام شده) پیمان می‌باشد، ولی به دلیل ثبت اطلاعات به صورت غیرسیستماتیک (جزیره‌ای) و یک‌طرفه (غیراستاندارد از نظر اصول حسابداری)، عدم اطلاع پروژه از کلیه مسائل مالی ممکن است بعضی از رویدادهای مالی در سیستم اطلاعاتی فوق ثبت نشود