

کنترل عوامل تاخیر و آثار ناشی از آن در پروژه‌های ورزشی با رعایت اصول مدیریت زمان (مطالعه موردی استادیوم نقش جهان اصفهان)

سید حسین محمودیه^۱، فاطمه مهربان^۲

۱-دکترای مدیریت ساخت، مربی، گروه مهندسی عمران، واحد اصفهان(خوراسگان)، دانشگاه آزاد اسلامی، مدیر فنی و مهندسی اداره کل ورزش و جوانان استان، اصفهان، ایران

۲- کارشناس ارشد مهندسی و مدیریت ساخت، واحد اصفهان(خوراسگان)، دانشگاه آزاد اسلامی، اصفهان، ایران

Fateme.mehrabann@gmail.com

چکیده:

تأخیر در پیشرفت کار علاوه بر طولانی شدن زمان اجرا هزینه‌های قابل ملاحظه‌ای برای تکمیل یا راه‌اندازی مجدد دارد، بنابراین مدت قرارداد و زمان اجرای پروژه اهمیت خاصی پیدا می‌کند. از سوی دیگر با توجه به زیان‌های فراوان تأخیر در پروژه‌ها اهمیت مدیریت زمان بیشتر احساس می‌شود. بهینه‌سازی زمان اجرا از بزرگترین چالش‌های مدیریت ساخت است. هدف این مقاله بررسی اثرات رعایت اصول مدیریت زمان در بزرگترین پروژه ورزشی کشور پس از انقلاب، استادیوم "نقش جهان" اصفهان است. در پروژهی استادیوم "نقش جهان" که اجرای آن قریب به ۳۰ سال طول کشید، علاوه بر افزایش قابل توجه هزینه‌ها، تغییرات در طراحی و تغییر در استانداردهای FIFA (فدراسیون فوتبال)، منتج به آثار قابل توجه اجتماعی، سیاسی و فرهنگی گردید. بدین منظور پرسشنامه‌ای طراحی و بین عوامل مختلف پروژه توزیع شد. تجزیه و تحلیل داده‌ها با نرم‌افزار SPSS نشان داد که می‌توان با رعایت اصول مدیریت زمان، عوامل تأخیر و اثرات زیانبار آن را کاهش داد.

واژگان کلیدی: تأخیر، آثار تأخیر، مدیریت زمان، پروژه‌ی ورزشی، استادیوم نقش جهان

۱- مقدمه:

توسعه‌ی اماکن ورزشی هر کشوری نقش مستقیم در افزایش سطح سلامتی و رشد اجتماعی و فرهنگی آن کشور ایفا می‌کند. به همین دلیل و از آنجا که فضاهای ورزشی سطح کشورمان با استاندارد آن در سطح دنیا فاصله قابل توجهی دارد باعث شد تا طی سالیان اخیر با روند رو به رشد روز افزون پروژه‌های ورزشی روبرو گردیم. لذا ارزیابی عملکرد این پروژه‌ها که سهم قابل توجهی از اعتبارات عمرانی کشور را به خود اختصاص داده اند حایز اهمیت می‌باشد.

در ارزیابی‌های اولیه مشاهده گردید تأخیر، یکی از معضلات رایج در پروژه‌های عمرانی وزارت ورزش و جوانان کشور می‌باشد. همان‌طور که می‌دانیم در طول سال‌های گذشته این پدیده در بسیاری از پروژه‌های ورزشی سطح کشور رخ داده است و به دنبال کاهش یا کسری بودجه، فعالیت اجرایی برخی پروژه‌های عمرانی بخش ورزش ناتمام مانده یا دچار رکود