



سومین کنفرانس بین المللی پژوهش های کاربردی در مهندسی سازه و مدیریت ساخت دانشگاه صنعتی شریف - تیر ۱۳۹۸



ارزیابی و تحلیل ریسک پروژه های عمرانی به روش ANP

سید علی اصغر موسوی، علیرضا والی پور

۱- گروه عمران، واحد شیراز، دانشگاه آزاد اسلامی، شیراز، ایران

۲- گروه عمران، واحد شیراز، دانشگاه آزاد اسلامی، شیراز، ایران

Saam1055@gmail.com

خلاصه

یکی از اهداف دانش مدیریت ساخت، شناسایی عوامل و وضعیت های پیش بینی نشده در مسیر اجرای پروژه ها به منظور فراهم نمودن برنامه های اثربخش برای رویارویی با مخاطرات احتمالی و ریسک های پروژه می باشد. هدف این تحقیق ارزیابی و رتبه بندی ریسک های پروژه های عمرانی می باشد. ابتدا از طریق مطالعات کتابخانه ای و مصاحبه ۴۰ ریسک شناسایی، سپس به وسیله پرسشنامه و تحلیل آن ها، در نهایت ۱۲ ریسک به عنوان مهم ترین ریسک ها در پروژه های عمرانی شناسایی و رتبه بندی گردیدند. در این پژوهش به منظور شناسایی و رتبه بندی ریسک ها از دیدگاه های کارشناسان و مدیران مجرب و برای تحلیل اطلاعات از روش ANP و نرم افزار Super Decision استفاده شده است.

کلمات کلیدی: مدیریت ریسک، پروژه های عمرانی، روش ANP، نرم افزار Super Decision

۱. مقدمه

یکی از مهمترین مسائلی که همواره انسان با آن مواجه بوده است عدم اطلاع از تغییرات و رخدادهایی می باشد که در آینده واقع می شوند. وجود این مسئله باعث بروز پاره ای از مشکلات در کلیه امور، ایجاد شرایط عدم اطمینان در تصمیم گیری و برنامه ریزی قطعی در کارها شده است. خطری که بعثت عدم اطمینان در مورد وقوع حوادث در آینده پیش می آید، مفهومی را بوجود آورده است که آن را ریسک می نامند. مدیریت ریسک در دو دهه گذشته به طور کلاسیک در دنیا مطرح شده و در راستای توسعه دانش مدیریت پروژه در حال پیشرفت بوده و نگرش های جدید و مدرنی برای آن مطرح شده است. ارزیابی ریسک یکی از مهم ترین عوامل در مدیریت ریسک بوده و تحقیقات نشان دهنده ضرورت استفاده از ارزیابی ریسک برای رسیدن به موفقیت در پروژه های عمرانی می باشد (والی پور، ۲۰۱۳).

مدیریت ریسک (RM) فرآیند شناسایی، تجزیه و تحلیل و پاسخ به ریسک ها به منظور حداکثر کردن نتایج مثبت و حداقل کردن احتمال وقوع یا اثر پیامدهای منفی بر اهداف پروژه است. شرایط اقتصادی محیط، بخشنامه های دولتی مرتبط با اجرای طرح ها، وضعیت منابع انسانی و تجهیزات، قیمت های مواد و مصالح و هزینه های دستمزدها، حتی شرایط اقلیمی محیط نظیر میزان بارندگی و درجه حرارت، مثال هایی معدود از مجموعه عواملی هستند که می توانند دچار نوسان شده و با آنچه که در مراحل برنامه ریزی تخمین زده شده اند تفاوت فاحشی را نشان دهند. چنین تفاوت هایی که در مرحله اجرا نسبت به