



## چالشهای مدیریت شهری در افغانستان، مورد مطالعه شهر کابل

سیدعلی حسینی<sup>۱\*</sup>، کرامت الله زیاری<sup>۲</sup>

۱- دانشجوی دکتری جغرافیا و برنامه ریزی شهری دانشگاه تهران،  
eqbal124@yahoo.com  
۲- استاد دانشکده جغرافیا، دانشگاه تهران، zayyari@ut.ac.ir

### چکیده

هر فعالیت اجتماعی بدون وجود مدیریت سازمان یافته ای که اهداف و ابزارهای رسیدن به آنها را مشخص کند و فعالیت‌ها را هماهنگ سازد، از هم می‌پاشد و به بی‌نظمی می‌گراید. شهرها به عنوان یک سامانه (System)، نیازمند مدیریت می‌باشند که به تعیین اهداف و برنامه‌ها پرداخته و فعالیت‌عناصر شهری را هماهنگ نماید. مشکلات شهری در کشورهای در حال توسعه به شدت وابسته به رشد جمعیت است. رشد جمعیت شهرهای افغانستان به صورت لجام گسیخته ای در حال افزایش است بطوریکه جمعیت شهر کابل، طی چند سال اخیر از ۵۰.۵ میلیون نفر در سال ۲۰۰۰ به بیش از ۵۰.۵ میلیون نفر در سال ۲۰۱۲ رسیده است که این رشد بی‌رویه جمعیت در کنار سایر مشکلاتی که این کشور دارد است، سیستم مدیریت شهری کابل را دچار چالشهای اساسی کرده است.

این تحقیق به بررسی چالشهای موجود مدیریت شهری کابل، با استفاده از مدل‌های تحلیلی و استراتژیکی سوات (SWOT) پرداخته و این چالشها را در بخش‌های مختلف مورد تحلیل و ارزیابی قرار داده است. که نتایج حاصل از آن نشان می‌دهد وضعیت مدیریت شهری کابل با توجه به پارامترهای موثر در مدیریت که شامل مدیریت یکپارچه، مدیریت مشارکتی و مدیریت استراتژیک شهری است دارای ضعفهای ساختاری و کارکردی عمدۀ ای است. بطوریکه هر سه نوع مدیریت در شهر کابل جایگاه شایسته‌ای ندارد و عموماً این شهر توسط نوعی مدیریت سنتی اداره می‌شود. تحلیلها در راستای مدیریت استراتژیک نشان می‌دهند که: شهر کابل از یکسو با وضعیت نابسامان درونی مانند از بین رفتن زیر ساختهای شهری، گسترش حاشیه نشینی، آلودگیهای زیست محیطی، افزایش معضلات اجتماعی و اقتصادی مانند فقر، بیکاری، بذکاریهای اجتماعی و ... روبروست و از سوی دیگر نیز نتواسته از فرصتها بهره‌گیری مناسب داشته باشد و از تهدیدهای که این شهر با آنها مواجه است، دوری گزیند.

**واژه‌های کلیدی:** مدیریت شهری، مدیریت استراتژیک، مدل سوات، کابل

### ۱- مقدمه

رشد شهری و شهرنشینی و شهرگرایی به ویژه در کشورهای در حال توسعه، اداره شهرها را با مشکلات جدی روبرو ساخته است. مسائل اجتماعی، اقتصادی و کالبدی و فرهنگی در شهرها، بر پیچیدگی موضوع افزوده است به همین سبب و با توجه به شرایط فوق در شهرهای جهان سومی و به طور خاص در کلان شهرها مشکلات عمدۀ ای چون مهاجرت روستائیان به شهر، ترافیک، آلودگی هوا، مسکن، آب و فاضلاب، کمبود