

الگوی برای مدیریت پروژه‌های تحقیقاتی مبتنی بر استانداردهای بین‌المللی مدیریت پروژه (موردکاوی: دانشکده مهندسی صنایع دانشگاه صنعتی مالک اشتر)

امیر ترکیان ولاشانی^۱، محسن چشم‌براه^۲، صادق شهبازی^۳

^۱ کارشناس ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی مالک اشتر (نویسنده مسئول)

^۲ عضو هیات علمی دانشگاه صنعتی مالک اشتر

^۳ عضو هیات علمی دانشگاه صنعتی مالک اشتر

چکیده

وجود چالش‌ها و دغدغه‌های مختلف مدیران پروژه‌های تحقیقاتی مانند حفظ انگیزه‌های تیم پروژه، انجام مطالعات امکان‌سنجی دقیق، مدیریت اثربخش تعارضات و مدیریت عدم قطعیت‌ها، لزوم تدوین و استقرار الگوی جهت مدیریت اثربخش پروژه‌ها را تشدید می‌کند. در این مقاله، با بررسی برخی از پژوهش‌های موجود در پیشینه، مصاحبه با خبرگان و تدوین و توزیع پرسشنامه به جمع‌آوری داده‌های مرتبط و تحلیل شرایط ویژه دانشگاه مورد مطالعه و سنخیت پروژه‌های آن و نیز، دغدغه‌های مدیران پروژه‌های تحقیقاتی و توجه به مقبولیت، جامعیت و گستردگی کاربرد، از استاندارد PMBOK 2017 به‌عنوان استاندارد محوری پژوهش، و از استانداردهای PRINCE2 و ISO 21500 جهت تکمیل متدولوژی، استفاده شده است. با جمع‌بندی موارد یاد شده، الگوی جامع به همراه زیرالگوهای آن بر مبنای فرآیندهای ورودی، فرآیند عملیاتی و خروجی برای هر یک حاصل شده که ماتریس‌های نگاشت گروه فرآیندی نشانگر آن است که الگوی پیشنهادی، تمامی دغدغه‌های مد نظر و کلیه زیرحوزه‌های دانشی استاندارد PMBOK را پوشش می‌دهد. علاوه بر حصول اطمینان پوشش الگو مبتنی بر ماتریس‌های نگاشت گروه فرآیندی، با پیاده‌سازی الگوی پیشنهادی در یکی از پروژه‌های تحقیقاتی دانشکده مهندسی صنایع، الگوی ارائه شده از دیدگاه خبرگان نیز مورد اعتبارسنجی قرار گرفته است.

واژه‌های کلیدی: مدیریت پروژه، استاندارد، پروژه تحقیقاتی، مدل، PMBOK.