

### **Journal of Human Resource Studies**



# Introducing a Model of Dark Sides of the Organization Based on the Theory of Social Interactionism in the Higher Education System

Roya Dashti 1, Esmaeil Assadi 1, Rashid Zolfaghari Zaferani 1, Sanadi 2, Rashid Zolfaghari Zaferani 1, Sanadi 1, Sanadi 2, Rashid Zolfaghari Zaferani 1, Sanadi 1, Sanadi 2, San

#### **Abstract**

**Background & Purpose:** Dark sides of the organization are integral parts of any organization and encompass all aspects of the organization. The theory of social interactionism also examines the behaviors and interactions of human beings in social life. Accordingly, the purpose of this study is to present a model of the dark sides of the organization in the higher education system based on the theory of social interaction.

**Methodology:** This research is applied in terms of type, developmental in terms of purpose, descriptive-exploratory in terms of implementation method, and qualitative in terms of data type. The sample of participants in the study included 15 scientific experts in the field of higher education management in Fars Province who were selected by purposive sampling. Data were collected using interview tools. The interviews continued until the theoretical saturation stage was reached after 12 interviews. Data were analyzed using the foundation data theorizing approach in three stages of open, axial, and selective coding.

**Findings:** 118 concepts of open source interviews were classified into 24 sub-categories and 12 main categories, which were placed in a paradigm model in the form of six main categories: causal conditions (organizational causes and individual causes), background (internal and external environment), interventionist (employee characteristics and managerial characteristics), central phenomenon (dark sides of organization), strategies (individual development strategies and organizational level strategies) and consequences (individual, organizational, and social consequences). The model deeply describes the dark sides of the organization in the higher education system based on the theory of social interaction.

**Conclusion:** Understanding the influential factors, strategies, and consequences of the dark sides of the organization in the higher education system using the proposed model can help policy makers, planners, and agents of the higher education system to manage this phenomenon.

**Keywords:** Dark sides of organization, Social interaction theory, Higher education system

**Citation:** Dashti, Roya, Assadi, Esmaeil and Zolfaghari Zaferani, Rashid (2022). Introducing a model of dark sides of the organization based on the theory of social interactionism in the higher education system. *Journal of Human* Resource Studies, 12(1), 77-106. https://doi.org/10.22034/JHRS.2022.150418

- 1. Ph.D. Candidate, Department of Public Management, Faculty of Educational Sciences and Management, Rudehen Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. E-mail: dashti.roya@ymail.com
- 2. Assistant Prof., Department of Public Administration, Faculty of Management, Shahid Sattari Aeronautical University, Tehran, Iran. E-mail: esmaeil.asadi@gmail.com
- 3. Associate Prof., Department of Educational Sciences and Management, Faculty of Management, Rudehen Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. E-mail: rashid\_zo@yahoo.com

Published by Shahid Sattari Aeronautical University, Faculty of Management Journal of Human Resource Studies, 2022, Spring, Vol, 12, No, 1, 77-106 DOI: https://doi.org/10.22034/JHRS.2022.150418

Corresponding Author: Roya Dashti

Received: August 22, 2021; Received in revised form: December 18, 2021 Accepted: January 01, 2022; Published online: May 29, 2022

Article Type: Research-based E.ISSN: 2783-0624 http://www.jhrs.ir/ © Authors





## فسلنامه علمے مطالعات منابع انسانے



## ارائه مدل جنبههای تاریک سازمان مبتنی بر نظریه تعاملگرایی اجتماعی در نظام آموزش عالي

رویا دشتی ۱، اسماعیل اسدی ۲، رشید ذوالفقاری زعفرانی ۳

### حكىده

**زمینه و هدف:** جنبههای تاریک سازمانی، بخش جدایی ناپذیری از هـ ر سـازمان اسـت و تمـام جنبـههـای سـازمان را دربرمـی گیـرد. نظریـه تعامل گرایی اجتماعی نیز به بررسی رفتارها و تعاملات انسانها در زندگی اجتماعی میپردازد. بر این اساس، هدف این پژوهش ارائه مدل جنبههای تاریک سازمان در نظام آموزش عالی، مبتنی بر نظریه تعاملگرایی اجتماعی است.

**روش شناسی:** نوع پژوهش از نظر هدف، کاربردی و توسعهای، از لحاظ روش اجرا توصیفی ـ اکتشافی و از لحاظ نوع دادهها کیفی محسـوب می شود. نمونه مشارکت کنندگان در پژوهش، ۱۵ نفر از خبرگان علمی و صاحب نظران حوزه مدیریت آموزش عالی استان ف ارس بودند که با روش نمونه گیری هدفمند انتخاب شدند. گردآوری دادهها با ابزار مصاحبه انجام شد. مصاحبهها تا زمان دستیابی به مرحل ه اشباع نظری ادامه یافت و این اشباع بعد از ۱۲ مصاحبه به دست آمد. دادهها نیز با استفاده از رویکرد نظریهپردازی دادهبنیاد، طی سه مرحله کدگذاری باز، محــوری و انتخابی تحلیل شدند.

**یافتهها:** تعداد ۱۱۸ مفهوم از کدهای باز مصاحبهها در قالب ۲۴ مقوله فرعی و ۱۲ مقوله اصلی دستهبندی شدند که بهصورت مـدل پـارادایمی در قالب شش طبقه اصلی قرار گرفتند که عبارتاند از: شرایط علی (علل سـازمانی و علـل فـردی)، زمینـهای (محـیط درونسـازمانی و محـیط برون سازمانی)، مداخله گر (ویژگیهای کارکنان و ویژگیهای مدیران)، پدیده محوری (جنبههای تاریک سازمانی)، راهبردها (راهبردهای توسعه فردی و راهبردهای سطح سازمانی) و پیامدها (پیامدهای فردی، سازمانی و اجتماعی). مدل بهدستاَمده، جنبههای تاریک سازمان در نظام آموزش عالی مبتنی بر نظریه تعامل گرایی اجتماعی را بهصورت عمیق و غنی توصیف می کند.

نتیجه گیری: شناخت عوامل اثر گذار، راهبردها و پیامدهای جنبههای تاریک سازمان در نظام آموزش عالی با استفاده از مدل پیشنهادی می تواند به سیاست گذاران، برنامه ریزان و کارگزاران نظام آموزش عالی در مدیریت این پدیده کمک کند.

كليدواژهها: جنبههاى تاريك سازمان، نظريه تعامل گرايي اجتماعي، نظام آموزش عالى

استناد: دشتی، رویا، اسدی، اسماعیل و ذوالفقاری زعفرانی، رشید (۱۴۰۱). ارائه مدل جنبههای تاریک سازمان مبتنی بر نظریه تعامل گرایی اجتماعی در نظام آموزش عالی. مطالعات منابع انسانی، ۱۲(۱)، ۷۷– ۱۰۶.

۱. دانشجوی دکتری، گروه مدیریت دولتی، دانشکده علوم تربیتی و مدیریت، واحد رودهن، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. رایانامه: dashti.roya@ymail.com

esmaeil.asadi@gmail.com ۲. استادیار، گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت، دانشگاه هوایی شهید ستاری، تهران، ایران. رایانامه:

۳. دانشیار، گروه علوم تربیتی و مدیریت، دانشکده مدیریت، واحد رودهن، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. رایانامه:

rashid\_zo@yahoo.com

ناشر: دانشکده مدیریت، دانشگاه علوم و فنون هوایی شهید ستاری مطالعات منابع انسانی، ۱٤٠١، بهار، دوره ۱۲، شماره ۱، ص. ۷۷–۱۰٦ شاپای الکترونیک: ۲۲۸-۲۷۸۳

> نوع مقاله: پژوهشي © نویسندگان

DOI: https://doi.org/10.22034/JHRS.2022.150418 نویسنده مسئول: رویا دشتی

دریافت: ۳۱/۵۰/۰۰/۲۱، بازنگری: ۹/۲۷ ۱٤۰۰/۰۹/۲۷ پذیرش: ۱٤٠٠/۱٠/۱۱

انتشار: ۱٤٠١/۰۳/۸