



A review of risk management in construction projects

Hirbod Hooshmand*

*M.Sc. Student, Engineering and Construction Management, Payam Noor University of Karaj, Iran

Email:

hirbodhooshmand@gmail.com

ABSTRACT

Risk management is a new branch of management science that, despite being young, is rapidly expanding and growing and has been welcomed by experts and managers in a variety of trends and in a wide range of subjects such as investment, business, Insurance, safety, health, industrial and development projects and even political, social and military issues have found their place. Therefore, it can be concluded that risk management has a special place in project management and has commonalities with it, including commonalities can be the uniqueness of the project, uncertainty in the hypotheses, goals and requirements of the project and ... Enumerated. In general, the environmental factors governing the project are the roots of uncertainty and the source of risk in projects. Issues such as uncertainty in the basics and initial estimates of the project, uncertainty in the design and procurement of the project and uncertainty in its objectives, make the conditions of the projects very risky and make risk management in the projects unavoidable. Therefore, in this article, first the concepts of risk management in construction projects are examined in general and then risk management with a knowledge-based approach and also its relationship with value management is examined. Finally, a case study of risk management in construction projects with a view to finding the sources of risk is reviewed. Finally, suggestions for further study and research in this field are provided.

Keywords: Risk Management, Construction Projects, Uncertainty, Possibility - Effect, Knowledge-based Approach, Value Management, Risk Origin

All rights reserved to Civil & Project Journal.



www.cpjournals.com

نشریه عمران و پروژه Civil & Project Journal (CPJ)

مروری بر مدیریت ریسک در پروژه‌های ساخت و ساز

هیربُد هوشمند^۱

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد رشته عمران گرایش مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه پیام نور مرکز کرج، تهران، ایران،

hirbodhooshmand@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۷/۳۰ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۸/۳۰

چکیده

مدیریت ریسک شاخه‌ای جدید از علم مدیریت است که با وجود جوان بودن آن، به سرعت در حال گسترش و رشد بوده و در انواع گرایش‌ها مورد استقبال متخصصین و مدیران قرار گرفته است و در گستره وسیعی از امور مانند سرمایه‌گذاری، تجارت، بیمه، ایمنی، بهداشت و درمان، پروژه‌های صنعتی و عمرانی و حتی مسائل سیاسی و اجتماعی و نظامی جایگاه خود را پیدا کرده است. پس می‌توان نتیجه گرفت که مدیریت ریسک جایگاه ویژه‌ای در مدیریت پروژه داشته و وجوه مشترکی با آن دارد که از آن جمله وجوه مشترک می‌توان منحصر به فرد بودن پروژه، عدم قطعیت در فرضیات، اهداف و الزامات پروژه و... را برشمرد. به طور کلی عوامل محیطی حاکم بر پروژه، ریشه‌های عدم قطعیت و منشا بروز ریسک در پروژه‌هاست. مواردی همچون عدم قطعیت در مبانی و برآوردهای اولیه پروژه، عدم قطعیت در طراحی و تدارکات پروژه و عدم قطعیت در اهداف آن، شرایط پروژه‌ها را بسیار ریسک‌زا کرده و مدیریت ریسک را در پروژه‌ها غیر قابل اجتناب می‌نماید. از این رو در این مقاله ابتدا مفاهیم مدیریت ریسک در پروژه‌های ساخت و ساز به صورت کلی مورد بررسی قرار گرفته و سپس مدیریت ریسک با رویکرد دانش‌محور و همچنین ارتباط آن با مدیریت ارزش کسب شده مورد بررسی قرار گرفته است. در پایان نیز یک مورد مطالعه موردی مدیریت ریسک در پروژه‌های ساختمانی با دیدگاه یافتن منسأهای ریسک مورد بررسی قرار گرفته است. در پایان نیز پیشنهاداتی جهت مطالعه و پژوهش بیشتر در این زمینه ارائه گردیده است.

کلمات کلیدی: مدیریت ریسک، پروژه‌های ساخت و ساز، عدم قطعیت، احتمال - اثر، رویکرد دانش‌محور، مدیریت ارزش، منسأ ریسک .