



بررسی تخصیص بهینه ریسک در قراردادها به روش مشارکتی

مهدی بابازاده^۱

۱- دانش پژوه مقطع کارشناسی ارشد، رشته مهندسی و مدیریت ساخت، دانشگاه پیام نور، کرج، ایران

پست الکترونیکی: Horizon_20200@yahoo.com

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۸/۱۱/۱۹ تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۸/۱۲/۱۹

چکیده

به طور معمول فرآیند تخصیص ریسک توسط کارفرما در اسناد مناقصه انجام می‌پذیرد؛ این امر موجب می‌شود که وی بدون در نظر گرفتن شرایط منصفانه عوامل حاضر در قرارداد، مسئولیت بیشتر ریسک‌ها را یک‌جانبه به پیمانکار واگذار کند. از سوی دیگر به دلیل عدم شناخت خصوصیات پروژه و ظرفیت‌های سازمانی، عموماً ساختار قراردادی نامناسبی از سوی کارفرما پیشنهاد می‌شود و پیمانکار نیز با برداشت نادرست از محدوده مسئولیت پذیری خویش، در پروژه پ‌امی‌نهد. این عدم تناسب و یا عدم آگاهی از محدوده مسئولیت پذیری، قطعاً بروز اختلاف و کاهش احتمال دستیابی به اهداف عملکردی پروژه را در پی خواهد داشت. لذا بررسی روش‌های مناسب تخصیص ریسک در قرارداد از جمله مشارکت جهت موفقیت پروژه ضروری است. بدین منظور اتخاذ نگرش عادلانه، مشارکتی و ایجاد موقعیت برد-برد در تنظیم مفاد قراردادها، پیشنهاد می‌گردد.

نتایج بدست آمده، یک ارتباط شفاف بین شکل قرارداد و نیز همکاری در مدیریت ریسک را در پروژه‌ها نشان می‌دهد. لذا آن دسته از اشکالی که مشارکت اولیه فعالان را پشتیبانی نموده و فرصت‌هایی برای گفتگوی آزاد و همکاری ایجاد می‌کنند، منجر به یک فرآیند مدیریت ریسک کارآمدتر خواهند شد.

کلمات کلیدی: تخصیص ریسک، قرارداد، استراتژی، مشارکت، موقعیت برد-برد